

Afdeling: Økonomi- og Planlægningsstaben
Planlægningsafdelingen
Journal nr.: 2-81-2-00156-2010
Dato: 15. september 2010

Udarbejdet af: Jens Torup
E-mail: jens.torup@ouh.fyns-amt.dk
Telefon: 6541 1558

Notat

Rokade- og strukturplan for OUH. Finansieringsbehov for anlægsarbejder

1 Baggrund

Region Syddanmarks Projektorganisation for Sygehusbyggeri bad i begyndelsen af januar 2010 OUH om at udarbejde en samlet plan for ombygninger 4-6 år frem i tiden for at afklare hvilke helt nødvendige ombygninger, der kan/ skal finansieres af de puljemidler, der er reserveret til ombygninger i Odense. Nedenfor redegøres der for det forventede anlægsbehov i de nærmeste år finansieret over 66 mio. kr. puljen på matriklen ved Sdr. Boulevard.

2 Resumé

Til ombygninger på matriklen på Sdr. Boulevard er der afsat to puljer: 66 mio. kr. puljen og en ramme på 20 mio. kr. under MiFAM projektet. Den sidstnævnte pulje er reserveret til ombygninger i den eksisterende geografi i forlængelse af ibrugtagningen af MiFAM. I dette notat redegøres alene for anvendelse af 66 mio. kr. puljen, idet disponeringen og prioriteringen af de bygningsmæssige tiltag, som skal gennemføres efter ibrugtagningen af MiFAM, endnu ikke er foretaget. OUH fremsender en nærmere redegørelse herom ved årsskiftet 2010/2011.

Ved udgangen af juni 2010 forventes at være frigivet ca. 16 mio. kr. fra 66 mio. kr. puljen og der rester herefter ikke-disponerede puljemidler her på ca. 50 mio. kr.

OUH ønsker at bruge de resterende 50 mio. kr. af 66 mio. kr. puljen til følgende projekter:

Projekter som foreslås finansieret over 66 mio. kr. puljen	
Projekter i forbindelse med forestående rokader og ibrugtagning af hoteletager. På OUH er der allerede iværksat eller ved at blive iværksat forskellige foranstaltninger, hvor OUH af hensyn til hensigtsmæssig driftsøkonomi og projektafvikling har lagt den forståelse til grund, at projekterne efterfølgende kan finansieres over 66 mio. kr. puljen.	
	<i>Projekter på eksisterende etager, herunder flytning af våd AMD fra Fåborg til 2,36 mio. kr.</i>
	<i>Projekter på nye etager. Bemandede enheder, fællesambulatorium til 1,155 mio. kr. Øvrige projekter i tilknytning til hotellet. Følgeudgifter på 0,4 mio. kr.</i>
	<i>Flytning af pavillon 41, hvis grund overtages af Center for Rehabilitering og Specialrådgivning. 1,4 mio. kr.</i>
Projekter som er klar til afsendelse	
	<i>Forhalsprojekt til 6,881 mio. kr.</i>
	<i>Dokumentations- og sporbarhedssystem til sterilprocessen til 4,105 mio. kr.</i>

Projekter som foreslås finansieret over 66 mio. kr. puljen	
Projekter, som planlægges iværksat eftersommerferien 2010	
	<i>Ekstra geografi til Medicoteknisk afdelings hovedsæde til 0,310 mio. kr.</i>
	<i>Lokalemæssige forhold på afdeling D som følge af ombygningen af Fertilitetsklinikken til 1,180 mio. kr.</i>
Projekter som knytter sig til områder, som rømmes ved ibrugtagningen af vestfløjen	
	<i>Rokader i forlængelse af ibrugtagningen af vestfløjen til 7,8 mio. kr.</i>
	<i>Renovering af Medicinsk Gastroenterologisk afdelings S's tidligere endoskopifunktion i kælderen i bygning 4 til 1 mio. kr.</i>
	<i>Istandsættelse af tidligere Blodtagningsområde til 2 mio. kr.</i>
Restramme – herunder projekter som pt. endnu ikke er kendte eller som skal bearbejdes nærmere. I alt 20 mio. kr.	
	Centralt vagtværelse og ekstra depot til anæstesiologisk intensiv afdeling V
	Anlægskonsekvenser som følge af myndighedskrav og anskaffelse af nyt apparatur
	Udvidelse af neurorehabiliteringen i Ringe
	Etablering af klinisknære arbejdspladser til resterende socialrådgivere og psykologer.
	Rokader mellem sengeafsnit i højhuset med henblik på at få bedre logistik og drift.
	Tolkecenter i Ringe
	Hjertestopundervisning i Ringe

Da der som hovedregel ikke skal opføres egentligt nybyggeri på matriklen ved Sdr. Boulevard udover P-hus, Frysehus, vestfløjsbyggeriet, de tre ekstra etager på hotellet samt FAM Odense/MIFAM er mulighederne for at gennemføre anlægsarbejder på matriklen i Odense i betydelig grad bestemt at størelsen af den geografi, som rømmes ved ibrugtagning af nybyggeriet samt ved mulighederne for at omdisponere eksisterende geografi – herunder at bruge den geografi, som bliver ledig i Ringe.

Nedenfor redegøres for de forventede finansieringsbehov for ombygninger i de nærmeste år inden for den beløbsramme, som er givet ved 66 mio. kr. puljen.

3 De afsatte puljemidler

Til ombygninger i Odense er der reserveret to puljer. For det første den såkaldte **66 mio. kr. pulje**, som blev etableret af regionsrådet i februar 2009 som finansieringsmulighed for OUH med særlig henblik på indretning af fraflyttet geografi på den eksisterende matrikel i Odense indtil nyt OUH ibrugtages. Beløbsrammen var forudsat ud fra en forudsætning om istandsættelse af 11.000 m² med en gennemsnitlig istandsættelsespris på 6.000 kr. Midlerne kan frigives ved fremsendelse af konkrete ansøgninger om finansiering af anlægsprojekter til regionsrådet.

Ud over 66-mio. kr. puljen er der afsat et rammebeløb på ca. **20 mio. kr. i tilknytning til MiFAM**. Beløbet er ikke en selvstændig linje i investeringsoversigten, men er en del af MiFAM-projektet. Der er pt. ikke frigjort midler fra denne ramme. Som nævnt ovenfor redegøres her alene for anvendelse af 66 mio. kr. puljen, idet disponeringen og prioriteringen af de bygningsmæssige tiltag, som skal gennemføres efter ibrugtagningen af MiFAM, endnu ikke er foretaget. OUH vil fremsende en nærmere redegørelse herom ved årsskiftet 2010/2011.

Indtil nu er der frigivet knap 15 mio. kr. fra 66 mio. kr. puljen og ansøgninger om frigivelse af yderlig 2 mio. kr. er fremsendt til behandling på regionsrådets møde i juni 2010. Under forudsætning af, at regionsrådet imødekommer disse ansøgninger resterer der ca. 50 mio. kr. af 66 mio. kr. puljen, jævnt fordelt på nedenstående opstilling.

Baggrunden for begge puljer er beslutningen om et nyt OUH. Ud over etablering af P-hus, Frysehus, færdiggørelsen af vestfløjen, etableringen af tre ekstra etager på patienthotellet samt MiFAM vil der ikke blive foretaget nybyggeri på matriklen i Odense.

Puljemidlerne er afsat for at kunne gennemføre nødvendige bygningsmæssige ændringer inden for den i dag kendte geografi. Fx bygningsmæssige ændringer med henblik på at bruge den geografi, som rømmes ved ibrugtagning af nybyggeri på matriklen til andre formål samt bygningsmæssige ændringer som følge af myndighedskrav eller som følge af installation af nyt apparatur.

Puljerne er som udgangspunkt reserveret til bygningsmæssige ændringer på matriklen i Odense, dog vil den geografi, som frigøres på matriklen i Ringe, også indgå i planlægningen.

Mulighederne for at imødekomme anlægsbehov for OUH i Odense er derfor ikke blot begrænset af puljernes størrelse, men også af mulighederne for at kunne frigøre eller omdisponere eksisterende geografi.

Oprindelig 66 mio. kr. ramme, indekseret		Mio. kr.
		66,867
Frigivet	14,656	14,656
Operationsstue, Øjenafdeling E	1,178	
Laminær airflow, Afdeling O	2,826	
Medfinansiering, Skopcenter i Nyborg	0,527	
Medfinansiering af hoteletager	3,033	
Etablering af udsugning på bækkenkogere	1,135	
Etablering af lukkede kabinetter til formalinhåndtering	1,102	
Ombygning af fertilitetsklinikken	4,854	
Restramme 66 mio. kr. pulje		52,211
Regionsrådets møde den 28. juni 2010, indstillet	2,091	2,091
Anlæg vedr. CT-scanner, 64 slice, Radiologisk afdeling i Odense	0,555	
Anlæg vedr. Klinisk mammograficenter, Radiologisk afdeling i Odense	0,180	
Ombygning af røntgenrum i Kæbekirurgisk afdeling	1,356	
Forventet restramme, 66 mio. kr. pulje, ultimo juni 2010		50,120

4. Beregningsgrundlag og bearbejdningsgrad

En betydelig del af projekterne har endnu en lav bearbejdningsgrad. En højere bearbejdningsgrad forudsætter en nærmere dialog mellem brugerne, teknikere og ledelse, som endnu ikke altid har fundet sted. Som følge heraf er anlægsudgifterne og dermed finansieringsbehovet i de fleste tilfælde fastlagt på baggrund af arealbetragtninger og den kvadratmeterpris på 6.000 kr. som var forudsat ved fastlæggelsen af 66 mio. kr. puljen. I de tilfælde, hvor en geografi fx fortsat skal benyttes til sekretariatsformål, er kvadratmeterprisen sat lavere.

Set i lyset af beslutningen om NYT OUH forudsættes det generelt, at ombygningerne skal udføres på et beskedent niveau, og en kvadratmeterpris på 6.000 kr. kan derfor undertiden være for høj. På den anden side kan kun en nærmere bearbejdning af teknikere med brugerinddragelse afsløre de behov for særintallationer, myndighedskrav mv., som typisk øger kvadratmeterprisen.

Det er forudsat, at der fremsendes særskilte ansøgninger til regionsrådet med den nødvendige bearbejdningsgrad for alle projekter.

5. Forventede Anlægsbehov

5.1 Projekter i forbindelse med forestående rokader og ibrugtagning af hotel- etager.

På OUH er der allerede iværksat eller ved at blive iværksat forskellige foranstaltninger, hvor OUH af hensyn til hensigtsmæssig driftsøkonomi og projektafvikling har lagt den forståelse til grund, at projekterne efterfølgende kan finansieres over 66 mio. kr. puljen.

Det drejer sig om renovering og indretning af patienthotellet, flytning af pavillon 41 samt husning af medarbejdere fra Vejle, som overføres til Arbejds- og Miljømedicinsk klinik.

Renovering og indretning af Patienthotellet

Implementeringen af den af OUH godkendte disponering af patienthotellet (Masterplan for hotellet) forudsætter, at der afholdes en række udgifter til renovering og indretning af lokaler til de ønskede formål. Finansieringsbehovet er opgjort til i alt **3,950 mio. kr.**

Indretning af eksisterende værelser på patienthotellet til fællesambulatorium vil koste 2,36 mio. kr. I dette beløb er indregnet 1 mio. kr. til *Våd AMD-behandling*, som er flyttet fra sygehusenheden i Fåborg til patienthotellet. Til indretning af *bemandede enheder* mv. i de nye etager er der et finansieringsbehov på 1,155 mio.kr. Heri er indregnet etablering af medicinrum mv. til 0,7 mio.kr. Endeligt er der *følgeudgifter* på anslået 0,4 mio.kr. Se nedenstående opgørelse.

Der skønnes ikke ved ibrugtagningen at ske væsentlig frigørelse af ledig geografi andre steder på matriklen. Hudafdeling I's ønske om øget brug af hotellet forudsætter, at afdelingen selv kan disponere over den frigivne geografi i bygning 12, og det skønnes heller ikke hensigtsmæssigt at disponere de rum, som afdeling Endokrinologisk afdeling M får frigjort, til andre afdelinger.

Finansieringsbehov i forbindelse med Patienthotellet

Som ikke er finansieret af relevant klinisk afdeling

Anlægs- og engangsudgifter	tkr.
<i>Fællesambulatorium (Gynækologisk obstetrisk afdeling D, Ortopædkirurgisk afdeling O, Lungemedicinsk afdeling J)</i>	700
<i>Installationer inkl. Patientnet etage 1-5</i>	510
<i>Handicaptoliet og sprinklertilretning</i>	150
<i>Etablering af AMD-funktion, Øjenafdeling</i>	1.035
Udgifter på eksisterende etager 1.-5.:	2.395

<i>Bemandede enheder (Endokrinologisk Afdeling M, Afdeling for medicinske mavetarmsygdomme S, Hudafdeling I, Neurokirurgisk afdeling U)</i>	350
<i>Fællesambulatorium (Neurologisk afdeling N)</i>	105
<i>Medicinrum inkl. supp. EPJ mm.</i>	700
Udgifter på nye etager 6.-8.:	1.155
<i>IT-installation</i>	150
<i>Rådgiverhonorar mv.</i>	200
<i>Flytteudgifter (interne fl.)</i>	50
Følgeudgifter	400
I alt	3.950

Flytning af pavillon 41

Senest sidst i august 2010 skal **pavillon 41**, som pt. huser Bruger Service, fjernes og Center for Rehabilitering og Specialrådgivning (CRS) starter en byggesag på grunden. For at bevare geografi til arbejdspladserne flyttes hovedparten af pavillonen, som blev renoveret for nogle år siden, til en placering mellem Affaldsterminalen og Centraldepotet. Samlet finansieringsbehov **1,4 mio. kr.** Den flyttede bygning disponeres til Brugerservice, dele af Centraldepotet samt Bygningsafdelingen.

5.2 Projekter som er klar til afsendelse

OUH's direktion har tidligere tiltrådt at søge finansiering af to anlægsprojekter over 66 mio. kr. puljen, men har besluttet at udsætte finansieringsansøgningerne, indtil der foreligger et bedre overblik over de samlede finansieringsmuligheder.

Det drejer sig om følgende:

- Forhalsprojektet til i alt 6,881 mio. kr.
- Dokumentations- og sporbarhedssystem til sterilprocessen til i alt 4,105 mio. kr.

Forhalsprojektet skal dels sikre, at Texas kørselsterminal genplaceres hensigtsmæssigt, efter at dens hidtidige geografi er inddraget ved ændringen af indgangspartiet i forbindelse med hotelprojektet, dels medvirke til at sikre, at patienter og besøgende på OUH mødes af tidssvarende og imødekomende forhold i forhallen, således at førstehåndsindtrykket er positivt, og medvirkende til en bedre patientoplevelt kvalitet generelt.

Projektet indebærer etablering af en åben og synlig reception ved hovedindgangen, etablering af taxa-terminal med patientvenlige ventefaciliteter, nyindretning af cafeterieområdet med bedre siddearrangement og kundevenligt serveringsområde samt indretning af indbydende venteområde. Forhallen på OUH har ikke været underkastet en gennemgribende og sammenhængende renovering og ny-indretning siden forhallen blev taget i brug i juli 1962.

Der er etableret midlertidige faciliteter til taxaterminalen i et lokale i forhallen, som tidligere husede en kiosk. Den midlertidige løsning, som er finansieret af OUH, er ikke optimal.

Dokumentations- og sporbarhedssystemet til sterilprocessen har som overordnet mål at øge patient-sikkerheden og reducere risikoen for, at en patient pådrager sig en infektion i forbindelse med et behandlingsforløb. Det operationelle formål er at sikre, at Odense Universitetshospital kan overholde kravene til akkreditering af genbehandling af flergangskirurgisk udstyr ud fra de standarder og indikatorer, som er fastlagt i Den Danske Kvalitets Model (DDKM) samt ud fra Dansk Standard serie DS 2450, Styring af infektionshygiejne i sundhedssektoren. Ansøgningen fordeler sig med 3.369.000 kr. til indkøb og etablering af sporbarhedssystem samt 736.000 kr. til ombygning og indretning af pakkerum.

5.3 Projekter, som planlægges iværksat efter sommerferien 2010

Umiddelbart efter sommeren planlægges iværksat en række mindre projekter:

Ekstra geografi til Medicoteknisk afdelings hovedsæde

Medicoteknisk afdeling har i dag til huse i en del af kælderens i Klørvænget 12 i lokaler, som er for få og utilstrækkelige. Som supplement til de nuværende lokaler tilbydes Medicoteknik, bygning 29, som indtil i dag har huset Klinisk medarbejdere Psykologisk afdeling.

Forudsætningen for at skaffe geografi til Medicoteknisk afdelings hovedsæde er, at de resterende psykologer genplaceres andre steder. Det ideelle er en kliniknær placering i forhold til de afdelinger, som skal betjenes. De kliniske afdelingers muligheder for at afse lokaler er imidlertid begrænsede, og det kan derfor være nødvendigt at tage andre muligheder i brug. En mulighed er at bruge den geografi, som frigøres i Klørvænget 6 via forskellige rokader mellem Klørvængerne 6, 8 og 10, idet der frigøres lokaler her, ved at flytte de regionale funktioner i Klørvænget 6, 8 sal til pavillon 41. En alternativ mulighed er at placere psykologerne i socialrådgivernes hidtidige geografi i takt med at de resterende socialrådgivere flytter til en kliniknær placering. Finansieringsbehovet er anslået til 0,315 mio. kr.

Lokalemæssige forhold på afdeling D som følge af ombygningen af Fertilitetsklinikken

Hen over sommeren 2010 ombygges Fertilitetsklinikken, som befinder sig på 3. etage i bygning 40, således at klinikken kommer til at leve op til Lægemiddelstyrelsens krav. Som følge af ombygningen inddrages permanent fire af Gynækologisk Obstetrisk afdeling D's kontorer med i alt 7 medarbejdere. Afdeling D er lokalemæssigt kompenseret med en mindre tidligere kvotelejlighed i Klørvænget 12C samt med et lokale på 13. sal i Klørvænget 10. Flytteudgifter samt IT og telefoni i den forbindelse forudsættes afholdt over byggesagen for Fertilitetsklinikken.

Inden efteråret 2010 er det imidlertid nødvendigt at foretage forskellige bygningsmæssige ændringer i afdeling D, som befinder sig i bygning 40, og som er pladsmæssigt meget trængt som følge af rokaden. Forslaget er under bearbejdning og finansieringsbehovet anslås til 1,130 mio. kr.

5.4 Projekter som knytter sig til områder, som rømmes ved ibrugtagningen af vestfløjen

Ved ibrugtagningen af vestfløjen og den ombyggede sidefløj øst for vestfløjen frigøres en del geografi andre steder på sygehuset.

En del af den frigivne geografi er allerede disponeret til Radiologisk afdeling, Kæbekirurgisk afdeling, Hotellet, Afdelingen for Klinisk Biokemi og Farmakologi sammen med Afdelingen for Klinisk Genetik samt i beskedent omfang til Medicoteknik, Anæstesiologisk afdeling V og Endokrinologisk Afdeling M.

Den vigtigste ikke-disponerede frigivne geografi er Urologisk ambulatoriums tidligere område på 13. sal øst i bygning 1. Dette areal kan bruges til at løse forskellige genhusningsbehov og til at imødekomme ønsker om ekstra geografi.

Rokader i forlængelse af ibrugtagningen af vestfløjen

Ved ibrugtagningen af Vestfløjen har det været nødvendigt midlertidigt at placere sekretariatet for VITA, som er intensivafsnit for hjerte-, lunge- og karpatienter, i et mødelokale i vestfløjen samt i et område i bygning 1's kælder, som før indflytningen til vestfløjen blev anvendt af Kardiologisk afdeling B. Denne placering er ikke hensigtsmæssig, da VITA's sekretariat har behov for større klinisk nærhed, og da områderne i kælderen i øvrigt er disponeret til Kæbekirurgisk afdeling og til Trykkammerbehandling.

Af andre lokalebehov, som trænger sig på efter ibrugtagningen af Vestfløjen, skal nævnes:

Radiologisk afdeling har behov for compensation, efter at et kontor er inddraget ved etableringen af en gangbro fra centralkompleksets forhal til den vestlige del af bygning 1. Det vil være ønskeligt med en større samling af Kardiologisk afdeling B's funktioner, som stadigvæk er spredte efter indflytningen til vestfløjen. Urologisk afdeling L har stadigvæk enkelte funktioner på 13. etage øst, som skal genhuses. Afdelingen har endvidere behov for kontor til 3 afdelingslæger, som i dag deler kontor med yngre læ-

ger og i øvrigt behov for en større geografisk samling. Kirurgisk afdeling A har behov for et ekstra kontor med henblik på at frigøre plads på operationsafsnittet af hensyn til den laparoskopiske kirurgi. Endelig har Klinisk Immunologisk afdeling behov for mere geografi som følge af OUH's forskningsstrategi og som følge af den nye bioanalytikeruddannelse på Fyn.

Til at løse ovenstående problemer arbejdes der med følgende model:

- Urologisk afdeling L's sengeafsnit flyttes fra 4. sal til 13. sal, øst i højhuset
- Kardiologisk Afdeling B's funktioner på 1. sal syd i centralkomplekset samt i blok 8 på penthouse samles herefter på 4. sal i højhuset – overfor B's sengeafsnit. Kardiologisk afdeling vil fortsat have ambulatoriefunktioner i centralkomplekssets kælder.
- Urologisk afdeling L's resterende funktioner på 13. sal øst flyttes til penthouse, hvor L endvidere får kontor til afdelingslæger. Den resterende frigjorte geografi på penthouse prioriteres mellem øvrige ansøgere – dvs. KIA og afdeling A.
- Radiologisk afdelings sekretariatsområde i stueetagen, nord flyttes ligeledes til den geografi, som afdeling B rømmer på 1. sal syd. Her kompenseres Radiologisk afdeling endvidere for et kontor, som er inddraget i forbindelse med etablering af en gangbro over en lysgård i den vestlige ende af forhallen. Sekretariatet bliver her nabo til en anden del af Radiologisk afdeling.
- Endelig flytter VITA's sekretariat til den geografi, som Radiologisk afdeling rømmer i stuen, nord og VITA opnår hermed en bedre kliniknærhed.

Modellen er pt. ikke bearbejdet i bund, men med en generel forudsætning om en ombygningspris på 6.000 kr. pr. m² for ombygningerne i sengeafsnit og 2.500 kr. i øvrigt vil rokaderne samlet beløbe sig til 7,8 mio. kr.

Renovering af Medicinsk Gastroenterologisk afdelings S's tidligere endoskopifunktion i kælderen i bygning 4

Afdeling S får frigjort to skopirum i kælderen i bygning 4 på i alt knap 40 m² ved indflytningen til vestfløjen. Rummene disponeres fremover af afdelingen til ambulansaktivitet. Ombygningsudgifterne er pt. ikke afdækket, men da rummene er installationstætte, forventes udgifter mellem 0,5 og 1 mio. kr. Der forudsættes et foreløbigt finansieringsbehov på 1 mio. kr.

Istandsættelse af tidligere Blodtagningsområde

Efter at Afdelingen for Klinisk Biokemi og Farmakologis blodtagningsområde er flyttet til vestfløjen, er der i centralkomplekssets stueplan frigjort ca. 120 m² geografi, hvoraf ca. 70 m² er uden dagslys. Den frigjorte geografi deles mellem Afdeling for Klinisk Biokemi og Farmakologi og Afdelingen for Klinisk Genetik. Forslag til disponering og ombygning er under udarbejdelse. Set i lyset af, at de mørke rum tænkes disponeret til laboratorieformål med heraf følgende installationsbehov og under hensyn til, at ombygningen også vil påvirke afdelingernes øvrige geografi, anslås finansieringsbehovet foreløbigt til 2 mio. kr.

Indretning af lokale til trykkammerbehandling

I en del af den geografi, som Kardiologisk afdeling har rømmet i kælderen i centralkomplekset, planlægges etableret trykkammerbehandling. Geografien er midlertidig disponeret til sekretariat for VITA og kan først omdannes til trykkammerbehandling, når VITA flyttes til en anden geografi. Et oplæg om indretning af trykkammerbehandling er under udarbejdelse. Der forventes et finansieringsbehov på 1,3 mio. kr.

5.5 Restramme – herunder projekter som pt. endnu ikke er kendte eller som skal bearbejdes nærmere

Erfaringsmæssigt opstår der nye anlægsbehov, som ikke altid kan forudses. Fx som følge af myndighedskrav eller som følge af nyt anlægskrævende apparatur.

Hertil kommer, at der er kendte anlægsbehov, som for tiden ikke kan imødekommes alene som følge af mangel på ledig bygningsgeografi. Dette gælder fx gælder garderobekapaciteten på OUH, som selv efter ibrugtagningen af MiFAM må forudses at være under pres. Når og hvis der viser sig mulighed for at frigøre og dermed disponere geografi til sådanne formål, kan det vise sig muligt at imødekomme behovene.

Der kan endvidere vise sig rentable anlægsprojekter, som kun stiller begrænset krav til ledig geografi. Fx rokader mellem afsnittene i højhuset med henblik på at få bedre logistik og driftsøkonomi.

Endelig er der forskellige anlægsbehov, som pt. ikke er bearbejdet og beskrevet tilstrækkeligt. Det gælder fx etablering af bedre depotforhold samt et centralt beliggende vagtværelse til anæstesiologisk intensiv afsnit V. Endvidere er der et forslag om at indrette kontorer til afdeling J i et loftområde i bygning 15. Der planlægges ændringer i både afdeling A's og afdeling Z's operationsafsnit. Et område som skal bearbejdes nærmere er, hvordan de resterende socialrådgivere og psykologer kan tilbydes en mere kliniknær placering. Der er ønsker om rokader mellem sengeafsnit i højhuset med henblik på at få bedre logistik og drift. Endelig gælder det disponeringen af den ledige geografi i Ringe, hvor der som nævnt ovenfor planlægges med en udvidelse af Smertecenterets funktion, men hvor der også kommer andre funktioner på tale. Fx udvidelse af neurorehabiliteringens geografi samt etablering af Tolkecenter og Hjertestopundervisning. Disse projekter, skal imidlertid også bearbejdes nærmere.

Det foreslås derfor, at der reserveres en restramme på 20 mio. til sådanne anlægsbehov. Set i lyset af, at Nyt OUH kan forventes ibrugtaget om ca. 8 år, skal hovedvægten af sådanne projekter iværksættes inden for de nærmeste år af denne periode.