

## Indstillingskema til vækstforum – Bilag 23

	Ansøgt beløb	Indstillet beløb
Ansøger om Mål 2 midler – Socialfonden	(12.430.000 kr. ) af de konkurrenceudsatte midler – ikke de regionale midler	(12.430.000 kr. ) af de konkurrenceudsatte midler – ikke de regionale midler
Ansøger om Mål 2 midler - Regionalfonden	kr.	kr.
Ansøger om Regionale Udviklingsmidler	2.320.500 kr.	2.320.500 kr.

<b>J.nr.:</b>	08/9140
<b>Projektnavn:</b>	RegX
<b>Ansøger:</b>	Trekantsområdet Innovationsforum: Trekantområdets Innovationsforum, TRIN har udviklet konceptet for RegX. TRIN og Syddansk Universitet er i gang med at fastlægge samarbejdsbetingelser, der sikrer forankring af RegX på SDU. Det har af tidsmæssige årsager ikke været muligt at færdiggøre en aftale, der er godkendt politisk hos partnerne, men en endelig aftale vil kunne foreligge før bevillingsbeslutningen skal foretages. <b>SDU vil stå som hovedansøger og samarbejdsaftalen vil redegøre for den konkrete organisering af RegX.</b> Modellen vil være et viden-center på det samfundsvidenskabelige fakultet, der tilknyttes institut for Entreprenørskab og Relationsledelse, Campus Kolding.
<b>Adresse:</b>	Fredericiagade 32 6000 Kolding
<b>Kontaktperson:</b>	Susanne Krawack
<b>Kontaktpersons e-mail adresse</b>	<a href="mailto:sk@trekantsomraadet.dk">sk@trekantsomraadet.dk</a>
<b>Kommune:</b>	Kolding
<b>Juridisk status og CVR/CPR nr.:</b>	Forening CVR 30416473

<b>Partner i projektet og partners relation og rolle:</b>	<p><b>Trekantområdets Innovationsforum, CVR 30416473</b></p> <p>TRIN - er en forening bestående af myndigheder (Trekantområdets 6 kommuner), en række større virksomheder (Fx. DONG energy, LEGO, A/S Dansk Shell, Carlsberg og Saint Gobain Isover AIS) og Trekantområdets uddannelsesinstitutioner.</p> <p>I forsommeren 2007 igangsatte TRIN i samarbejde med IDEA syd en forundersøgelse for et Danish Cluster Academy. Forundersøgelsen skulle afdække om der i kølvandet med regionernes arbejde med erhvervsudviklingstrategi eme var behov for kompetenceopbygning og erfaringsudveksling omkring regional erhvervsudvikling og klyngefacilitering.</p> <p>Forundersøgelsen bekræftede, at der er behov for at styrke kompetence for de aktører som drivkræfterne bag en succesfuld erhvervspolitisk satsning. Og at det skal ske via kompetenceopbygning, erfarings-</p>
---	---

	<p>udveksling og netværksdannelse ml. tiple helix aktøren (virksomheder, videnmiljøer og myndigheder).</p> <p>TRIN vil fortsat deltage aktivt i projektet med kontakt til virksomheder, de subregionale enheder og klyngerne og vil desuden deltage i en bestyrelse for RegX.</p> <p><b>SDU Institut for Entrepreneørskab og Relationsledelse, CVR 29283958</b> RegX etableres fysisk på SDU i Kolding i tilknytning til Institut for Entrepreneørskab og Relationsledelse. (Jf. ovenstående redegørelse, som sigter på forankring af RegX ved SDU – hvor SDU vil stå som hovedansøger).</p> <p>Som samarbejdspartner vil SDU Kolding trækkes på relevante parter fra SDU's egne fakulteter og nationale (eks. ASB, Århus Universitet) og internationale forskernetværk (eks. i USA, UK, AU, FR, ES, SV, NO)</p> <p><b>Bitten og Mads Clausens Fond, CVR 41815612</b> Danfoss indgår i projektet som partner under forudsætning af at RegX etableres. Danfoss har arbejdet med klynger og investeret i klyngeudvikling i Sønderjylland gennem de seneste 3-5 år, og kan bidrage med megen erfaring på området. Danfoss' arbejde med udvikling af de Sønderjyske klynger er sket i samarbejde med Monitor Group, som er et amerikansk konsulentfirma der er etableret af Professor Michael Porter, som anses at være grundlæggeren til 90'ernes klyngeteorien.</p> <p>Som partner for RegX vil Danfoss indgå RegX's advisory board.</p> <p><b>StrategyLab Inst. for ledelse v. Handelshøjskolen i Århus, CVR 45922014</b> StrategyLab indgår indledningsvis i projektet som netværksdeltager, men forventes at inddrages i aktiviteterne i RegX efter etablering.</p>	
<b>Øvrige netværksdeltagere:</b>	Bornholms Regionskommune, IDEA, Udviklingsråd Sønderjylland, Djursland Erhverv	
<b>Projektstart / Projektslutning:</b>	16.06.2008	29.02.2012
<b>Vækstforums indsatsområde:</b>	RegX understøtter bredt Vækstforums indsatsområder, da ansøgningsens sigte er kompetenceopbygning og udveksling af erfaringer for de aktører der er drivkræfter bag en succesfuld erhvervspolitisk satsning (virksomheder, myndigheder, og videnmiljøer). Dog forventes der særlige effekter i forhold til indsatsområderne Klynger og Forskning, innovation og ny teknologi.	
<b>Strukturfonds indsatsområde:</b>	Socialfonden, Prioritet 1, En kvalificeret arbejdsstyrke, Udvikling af menneskelige ressourcer	
<b>Relation til den regionale partnerskabsaftale, tema:</b>	For så vidt angår søjle 3 klyngesamarbejde, er parterne enige om at styrke grundlaget for arbejdet med styrkepositioner og klynger, fx via tværregionale klyngesamarbejder samt erfarings- og videnuudveksling mellem regionerne og staten. Søjlerne Open-innovation og Regional Erhvervspolitik er ikke direkte elementer i partnerskabsaftalen. Aktiviteterne i disse to søjler vil dog kunne understøtte udvikling af aktiviteterne under temaet innovation og vidensspredning i partnerskabsaftalen.	

<b>Indsatsområde i forhold til partnerskabsaftale:</b>	Innovation
--	------------

**Vækstforumsekretariatets kommentar:**

Det vurderes, at der med RegX er mulighed for at etablere en national platform for kompetenceopbygning og erfaringsudveksling, indenfor open-innovation, regional erhvervs politik og klyngesamarbejde på det højeste internationale niveau. RegX vil være den første af sin slags, som sammentænker disse elementer med en stærk case-baseret tilgang.

RegX tager fat på nogle centrale problemstillinger i den regionale erhvervs politiske indsats. Blandt via udvikling af nye metoder til hvordan erhvervslivet – i højere grad end i dag – kan blive en central del af udvikling og implementering af nye erhvervsudviklingsstrategier.

Udviklingen via klyngesamarbejde er en centrale indsats for en række aktører inden for det erhvervs politiske område. RegX ville kunne understøtte dette arbejde med en national platform for klyngeudvikling, med et klart internationalt perspektiv.

Open-innovation er indtil videre ikke stærkt udbredt i Danmark. RegX vil via etablering af netværk mellem danske og udenlandske virksomheder omkring emnet kunne indsamle værdifulde erfaringer, til brug for udviklingen af nye rammebetingelser for den regionale erhvervsudvikling.

Projektets partnere repræsenterer tilsammen en solid stor erfaring med regional udvikling og regional erhvervs politik. Derudover ligger de mange kontakter til anerkendte internationale miljøer for open-innovation, regional erhvervs politik og klyngesamarbejde, som er beskrevet i ansøgningen op til en stærk international vinkel. Det vurderes på den baggrund at RegX kan varetage en systematisk erfaringsopsamling fra Danmark og udlandet og formidle disse erfaringer til danske erhvervsfremmeaktører (virksomheder, myndigheder og videnmiljøer).

Det vurderes at RegX supplerer eksisterende aktører på nationalt og regionalt niveau, som beskæftiger sig med kompetenceopbygning og erfaringsudveksling inden for blandt andet regional erhvervs politik og klyngeudvikling. Eksempelvis REG LAB og Center for regional udvikling ved Aalborg Universitet (CRU).

Samlet set vurderes det således at RegX vil kunne bidrage til, at styrke den regionale erhvervsudviklingsindsats, via øgede kompetencer mv. blandt de centrale aktører inden feltet.

**Det indstilles:**

- At ansøgningen indstilles til tilsagn som ansøgt, herunder
  - at Vækstforum indstiller til Erhvervs- og Byggestyrelsen, at projektet modtager tilsagn fra de konkurrenceudsatte midler fra Den Europæiske Regionalfond på 12.430.000 kr. - bevillingen kan maksimalt udgøre 50 % af de godkendte støtteberettigede udgifter,
  - at Vækstforum indstiller til Erhvervs- og Byggestyrelsen, at projektet modtager en bevilling på 4.972.000 fra de finanslovs midler, der er afsat til medfinansiering af de konkurrenceudsatte midler - bevillingen kan maksimalt udgøre 20 % af de godkendte støtteberettigede udgifter,
  - at Vækstforum indstiller til regionsrådet at ansøgningen støttes med 2.320.500 kr. fra de regionale erhvervsudviklingsmidler - bevillingen kan maksimalt udgøre 9,3 % af de godkendte støtteberettigede udgifter,
  - at det er en forudsætning for indstillingen, at projektet opnår tilsagn fra de konkurrenceudsatte midler og at den nationale finanslovsbevilling opnås.,
  - at det er en forudsætning for den regionale bevilling, at projektet forankres på SDU
  - at det forudsættes, at de resultater og den viden, der opnås via projektet stilles til rådighed for offentligheden


<b>Her vurderes ansøgningens placering i A, B og C-kategorien. (A: tilsagn, B: til drøftelse, C: afslag)</b>	<b>Kategori</b>  A
--	--------------------------

**Ansøgers korte resumé af projektet: (sekretariatets uddrag)**

Formålet med projektet er, at etablere en national platform - RegX— for kompetenceopbygning og erfaringsudveksling for de aktører der er drivkræfterne bag en succesfuld erhvervspolitisk satsning. Det gælder virksomheder, myndigheder og videnmiljøer (Triple helix).

RegX skal styrke kompetencer hos aktørerne i den regionale erhvervsudvikling. Det skal ske gennem kompetenceopbygning, erfaringsudveksling og netværksdannelse. RegX skal have aktiviteter inden for 3 søjler som er vigtige elementer i en succesfuld regional erhvervsudvikling:

- 1) Open-innovation.
- 2) Regional erhvervspolitik.
- 3) Klyngesamarbejde

RegX skal sætte særlig fokus på de udfordringer, som de tre målgrupper står overfor. Det kan fx være erfaringsudveksling ml. danske og udenlandske virksomheder om hvordan man arbejder med at open-innovation, betydningen af regionalt lederskab, om universiteternes rolle som vækstdrivere i den regionale erhvervsudvikling, eller om klyngefacilitering.

Læringen skal ske gennem skræddersyede kompetenceforløb, rundbordssamtaler, udvikling af casebaseret undervisningsmateriale, nye undervisningsmetoder og nye koncepter for at afholde workshops, seminarer og konferencer.

Der er skabt kontakt til en række internationale universiteter og organisationer som har udtrykt interesse for at samarbejde med RegX. Herunder Kennedy School of Government ved Harvard University, School, Center for Open Innovation ved Berkeley University, Barcelona School of Economics, Upper Austria Cluster Academy og TCI.

Aktiviteter som afholdes i RegX skal finde sted forskellige steder i Danmark og udvikles i nært samspil med de danske aktører.

Initiativet er det første af sin slags i verden da det samtænker de udfordringer som triple helix aktørerne står overfor i et globalt vidensamfund.

**Søjle 1: Open-innovation**

Flere danske virksomheder har engageret sig i open-innovation og flere har vist interesse for at udveksle erfaringer med andre danske og udenlandske virksomheder om udfordringerne i open-innovation. Virksomhederne ønsker f.eks. at lære mere om, hvordan man faciliterer et open-innovation netværk og hvordan man implementere en open-innovation model i virksomheden.

OECD har igangsat et større arbejde om erfaringerne med open-innovation og i Holland har Phillips i samarbejde med en række hollandske universiteter udviklet masterclasses i open-innovation. Erfaringerne fra arbejdet i OECD og Holland vil indgå i RegX's arbejde med open-innovation og vil være med til at styrke den viden der handler om hvordan klynger kan fa gavn af denne type af innovationspartnerskaber.

*Aktiviteter:*

Da erfaringerne med open-innovation i Danmark er begrænsede - og særligt for de små- og mellemstore virksomheder - skal der i første omgang etableres et netværk mellem 5 - 10 større danske og udenlandske virksomheder som arbejder med open-innovation.

For hver virksomhed, som deltager i netværket, skal der udvikles en case om virksomhedens erfaringer med open-innovation. Herefter afholdes rundbordssamtaler om virksomhedscasene — formentlig en til to cases pr. rundbordssamtale - for at udveksle erfaringer og opnå ny indsigt og læring om open-innovation. Rundbordssamtalerne forberedes og faciliteres af konsulenter med erfaring og ekspertise i open-innovation, jf. nedenfor.

Formålet med casene og rundbordssamtalerne er, at de involverede virksomheder og evt. videninstitutioner med erfaring i open-innovation udveksler, erfaringer og opnår fly indsigt og læring om open-innovation. Resultatet af rundbordssamtalerne kan muligvis generaliseres og viderebringes til en bredere gruppe af virksomheder og klynger for at sætte fokus på open-innovation i Danmark. Erfaringerne kan også give inspiration til udvikling af ny politik på området.

For at deltage i netværket skal virksomhederne selv sponsorer casen om egen virksomhed og virksomheden skal indvillige i, at casen efterfølgende kan anvendes i undervisningen i RegX. Casene skal følge et bestemt paradigme, og udarbejdes på engelsk, da netværket vil bestå af både danske og udenlandske virksomheder. Virksomhederne skal derudover forpligte sig til, at afsætte tid til at deltage i alle rundbordssamtalerne.

Viser resultaterne fra rundbordssamtalerne, at der er potentiale for at arbejde videre med open-innovation aktiviteter, kan der på være behov for, at der over tid etableres en egentlig certificeret uddannelse som open-innovation facilitator. Det vil der blive taget stilling til når den første runde af rundbordssamtaler er afholdt. Der er taget kontakt Center for Open Innovation ved Berkeley University som har udtrykt interesse i at stille sine erfaringer og viden til rådighed for netværket. Danfoss har tilkendegivet at de kunne være interesseret i at medfinansiere et sådant initiativ om open-innovation.

#### *Metode:*

RegX vil i samarbejde med eksterne konsulenter og 2-3 af de virksomheder, der skal deltage i netværket, udvikle et paradigme for, hvordan en case skal struktureres og for hvordan man skal afholde rundbordssamtalerne. RegX vil stå for afviklingen af møderne og sikre, at den viden der bliver genereret ved rundbordssamtalerne bliver tilgængelige i de øvrige aktiviteter i RegX. Herunder at de resultater, erfaringer og cases der udvikles bliver en særlig del af undervisningsaktiviteterne i RegX.

På baggrund af erfaringerne fra rundbordssamtalerne kan der være behov for at gentage rundbordssamtalerne med en ny gruppe af virksomheder. Det kan fx. være virksomheder som i dag allerede er del af et klynge-samarbejde, eller en gruppe af små og mellemstore virksomheder. Samtidig kan der være behov for at udvikle skræddersyede klyngeforløb de steder hvor der er et særligt potentiale for at udvikle en platform for open-innovation.

#### **Søjle 2: Regional erhvervs politik**

Flere steder i verden ser vi, at regionerne rår større og større ansvar for at nationale vækst- og velstandsmål bliver opfyldt. Danmark er ingen undtagelse. Ansvar for den regionale erhvervsudveksling er i stor grad lagt over i hænderne på de nye regioner og de regionale vækstfora som bl.a. er ansvarlige for at udvikle de regionale erhvervsudviklingsstrategier. I takt med at regionerne har fået større ansvar for den regionale erhvervsudvikling, vækst og velstand, er behovet for at opbygge ny viden om regional erhvervs politik vokset.

En række aktører har allerede en stærk position som formidler af analyser og erfaringer inden for regional erhvervs politik. RegX skal ikke konkurrere med disse aktører, men knytte et tæt samarbejde til dem. Et eksempel på en stærk samarbejdspartner er REG LAB.

Regionernes tilgang til arbejdet med erhvervsudviklingsstrategierne har været meget forskellig, men alle har høstet værdifulde erfaringer, som andre kan lære af. Der har imidlertid været begrænset erfaringsudveksling ml. regionerne, hvorfor alle parter kan have gavn af en bedre og mere systematisk erfaringsudveksling med henblik på at opbygge kompetencer hos aktørerne og fremme koordineringen af regionernes fremtidige indsats på erhvervsområdet.

**Aktivitet:**

Traditionelt finder erfaringsudveksling sted ved, at der udarbejdes undersøgelser og skrives rapporter eller ved at afholde studieture, seminarer, workshop og konferencer, hvor eksperter redegør for erfaringer og best-practice. Den form for erfaringsudveksling er vigtig — men sjældent tilstrækkelig, når det drejer sig om at få en dyb indsigt og nye kompetencer, der kan omsættes i ny praksis. Erfaringer viser, at systematisk tilrettelagte workshops, der bærer præg af round-table møder om gensidig udveksling af erfaringer, hvor der er afsat god tid til oplæg og diskussion, kan give værdifuld viden og føre til ny praksis. Aktiviteterne i søjlen om regional erhvervspolitik vil derfor også blive bygget op omkring gensidig erfaringsudveksling og læring.

**Metode:**

For at sikre en systematisk tilgang til erfaringsudveksling på de workshop der skal afholdes, vil der blive udviklet et koncept for, hvordan erfaringsudveksling om regional erhvervsudvikling skal finde sted, og hvordan vi sikrer læringen fra disse workshops.

Konceptet vil bestå af 3 faser og metoden som anvendes vil blive anvendt i de øvrige erfaringsudvekslingsaktiviteter i RegX.

Fase 1: Udkast til koncept, paradigmer og cases

Fase 2: Test af koncept mv. ved 3-4 dages workshop

Fase 3: Gennemførelse af erfaringsudvekslingsprogrammer

**Fase 1: Udkast til koncept, paradigmer og cases**

I fase 1 vil RegX i samarbejde med eksperter inden for de respektive områder udvikle de koncepter, paradigmer og casestudier, som skal danne rammen om den dialog, der skal finde sted, når flere regioner sætter hinanden stævne ved for at udveksle erfaringer. Første skridt i arbejdet er at udvikle konceptet for workshoppen. Herunder en detaljeret køreplan for de aktiviteter, der skal finde sted og de succeskriterier der skal opnås, hvis erfaringsudvekslingen skal være succesfuld.

Der udvikles derefter et paradigme for, hvordan regionen skal udarbejde præsentationen af regionens arbejde med regional erhvervspolitik. Der udvikles også et paradigme for hvordan en region skal udarbejde opponentoplæg.

Dernæst identificeres 2-3 områder, hvor det kan være relevant at udvikle casestudier, som kan indgå som et læringsredskab i workshoppen. Det kan fx være casestudier om regionalt lederskab, om universiteternes rolle som vækstdriver i den regionale erhvervsudvikling, eller om klyngefacilitering.

Det er en stor udfordring og et meget stort arbejde at formulere cases som er rettet mod den regionale erhvervsudvikling og som er skræddersyet til Danmark. Det anbefales derfor, at cases udvikles i samarbejde med et af verdens førende universiteter.

Der er taget kontakt til Harvard University som har udtryk interesse for at samarbejde med Danmark om at udvikle nogle cases som kan anvendes af RegX, i andre dele af det danske uddannelsessystem (fx SDU) og af underviserne på Kennedy School of Government ved Harvard University.

Der skal udvikles 3-4 cases. En case tager flere måneder at udvikle. Det er derfor afgørende, at det er de rette cases der udvikles. For at sikre, at det er de rigtige cases der udvikles, vil der være behov for et omfattende arbejde med at udpege de rigtige cases og sikre, at der er national/regional opbakning til de cases som skal udvikles. Der er endvidere behov for at opbygge kompetencer om 1) hvordan man udvikler en case 2) hvordan man underviser i en case og 3) hvilke redskaber og metoder man kan anvende i gennemgangen af en case.

Der er taget kontakt til John F. Kennedy School of Government, Harvard University, om et samarbejde om udvikling af danske cases, uddannelse af danske undervisere etc.

**Fase 2: Test af koncept mv. ved 3-4 dages pilot-workshop**

I fase 2 testes konceptet for erfaringsudvekslingsprojektet på en 3 dages pilot-workshop hvor udvalgte regioner deltager. Der udvælges 1-3 danske og 1-2 udenlandske regioner og hver region stiller med 3-4 personer,



som arbejder med regional erhvervsudvikling.

Forud for workshoppen har konsulentteamet været i tæt dialog med regionerne og har bistået regionerne med at forberede deres præsentation og opponenteroplæg til workshoppen.

Workshoppen vil tage karakter af præsentationer og opponenteroplæg af 2-3 timers varighed pr. region og diskussion af erfaringer og rollespil med udgangspunkt i de casestudier der er udviklet.

### *Fase 3: Gennemførelse af erfaringsudvekslingsprogrammer.*

Efter pilot-workshoppen tilrettes program, paradigmer og cases m.v. og den første egentlige workshop kan afvikles. Den første workshop skal have karakter af et Executive program. Det kan være meget værdifuldt og have en god signal værdi, at den øverste ledelse for regionerne deltager i den første workshop. Det gælder både den øverste ledelse for regionerne, videninstitutionerne og de virksomheder der har engageret sig i den regionale erhvervsudvikling. Til den første workshop inviteres derfor ledelsen fra alle tre interessentgrupper, samt ledelsen fra nationale myndigheder der er engageret i regional erhvervs politik.

### **Søjle 3: Klynge samarbejde**

Klynger kendetegnes ved, at de har en høj produktivitet, stimulerer og fremmer innovation og kommercialisering af nye viden. Klynger her dermed særlig gode betingelser for at styrke iværksætter, innovation og udvikle specialiseret viden som ikke let kan kopieres. Men drivkræfterne bag stærke klynger er som oftest et stærk triple helix lederskab, som forstår betydningen af klynger for den regionale erhvervsudvikling og som erkender, at klyngefacilitatorer spiller en central rolle for at fremme samarbejdet ml. virksomheder, videnmiljøer og myndigheder i klyngen.

Inden for de senere år er der kommet en stigende fokus på udvikling af regionale klynger som dynamo for regionaløkonomisk vækst. Det gælder i EU, i de skandinaviske lande og i Danmark. I dag arbejder mere end 75 lande og regioner lande med udvikling af klynger.

I EU igangsatte DG Enterprise i 2006 et 3-årigt projekt som skal resultere i (i) en kortlægning af de europæiske klynger, (ii) en vurdering af hvilke klyngepolitikker der virker og (iii) hvordan man arbejder operationelt med at facilitere klynger og klynge samarbejder på tværs af regioner og lande i EU. Danmark er del af dette arbejde. Sverige var i januar 2008 vært for en europæisk ministerkonference som blev startskuddet til EU's klyngepolitik og der var klare udmeldinger fra EU om, at fremme samarbejde ml. klynger på tværs af landene i EU.

Sverige, Norge og Finland har gennem de seneste år satset stærkt på udvikling af klynger og de tre lande har alle igangsat nationale klyngeprogrammer. Fælles for det svenske og det norske program er, at der sideløbende med massive investeringer i klyngeudvikling er stor fokus på kompetenceopbygning og erfaringsudveksling for de personer som arbejder som klyngefacilitatorer. Erfaringerne fra Sverige og Norge viser, at uddannelse af klyngefacilitatorer, og erfaringsudveksling ml. klyngefacilitatorer på tværs af geografiske skel og på tværs af klynger har haft meget stor betydning for udviklingen af klynger i de to lande.

I Danmark har regionerne bragt klyngepolitik på dagsordenen i forbindelse med arbejdet med de regionale erhvervsudviklingsstrategier. Regionernes tilgang har været forskellige og der har været begrænset med erfaringsudveksling omkring klyngepolitik ml. regionerne. I region Syddanmark, region Midtjylland og region Nordjylland kick-startede man det regionale klyngearbejde med udenlandske klyngeeksperter. Samlet vurderes det, at der inden for de seneste 3 år er brugt omkring 40 mio. 1cr. på udenlandske klyngeeksperter i Danmark, der har arbejdet med at kvalificere den regionale klyngepolitik.

De udenlandske klyngeeksperter har bidraget med vigtig viden om, hvordan vi kan arbejde med klyngeudvikling. Men der er megen viden der går tabt når de udenlandske eksperter rejser hjem, og de danske aktører selv skal implementere de klyngeinitiativer som er resultatet af de udenlandske eksperters arbejde.

En rundspørge til de danske regioner peger i retning af, at regionerne tilsammen vil investere mindst. 0,5 mia. kr. i klynge relaterede initiativer i perioden 2007-2009. Der er derfor helt centralt for Danmarks Vækstråd at sikre, at de danske klyngeaktører har de bedste forudsætninger for at arbejde med klynger i de

kommende år.

Forundersøgelse omkring behov for danske klyngeakademi:

Baggrunden for aktiviteterne under søjle 3 bygger på en forundersøgelse som blev gennemført i sommeren 2007 og som var finansieret af Trekantområdet innovationsforum (TRIN) og med støtte fra IDEA Syd.

Forundersøgelsen skulle afdække, om der i kølvandet på regionernes arbejde med erhvervsudviklingsstrategierne er behov for et nationalt platform for kompetenceopbygning og erfaringsudvikling for klyngefacilitatorer i Danmark. Og hvis ja — hvilket indhold og aktiviteter en sådan platform skulle indeholde for at imødekomme de udfordringer som de danske aktører står overfor.

Undersøgelsen bestod af 3 dele: (1) En analyse af good practice omkring klyngefacilitering i Norge, Sverige, Finland og Island (2) en interviewrunde blandt mere end 30 aktører der arbejder med klyngeudvikling i Danmark (herunder klynge- og netværksfacilitatorer, virksomheder, konsulenter, medarbejdere i vækstsekretariatet, erhvervs konsulenter i kommunerne, medarbejder i videninstitutioner (3) en workshop med deltagere fra ovenstående målgruppe hvor formålet var, at udvikle konceptet for et danske klyngeakademi. Herunder den kompetenceopbygning og de aktiviteter der skulle være i et sådan akademi.

Forundersøgelsen dokumenterede

Det er et stort ønske blandt de danske klyngeaktører, at få større indsigt i, hvad der sker i verden omkring dem når det drejer sig om klynger. Det handler om at få en let tilgængelig adgang til viden om hvem, og hvordan andre arbejder med klynger, hvad der sker i EU, og de nordiske lande omkring klynger, men også om hvordan man finder — og rar adgang til — lignende klynger andre steder i verden.

Der er et stort behov for kompetenceopbygning. Fra den helt basale viden om klynger og klyngeanalyse til den mere avancerede viden om fx værdikædeanalyse, strategisk analyse, regionale innovationssystemer, forandringsledelse og implementering af klyngeinitiativer. Flere personer angav i den forbindelse, at der er behov for korte skræddersyede kompetencemoduler, at det er svært at finde kompetenceopbygning som er rettet mod netop deres behov, og at den der er tilgængelig hurtigt bliver for dyr.

Der er et stort behov for erfaringsudveksling ml. de personer, som arbejder med erhvervs- og klyngeudvikling. Der er megen viden omkring klynger og klyngeudvikling i Danmark, men der er begrænset fokus på at dele viden og udveksle erfaring. Fordi man ikke kender hinanden og fordi hver region har udviklet deres egen metode og anvender deres egne konsulenter.

At de danske klyngeaktører har et særligt ønske om, at blive del af et nationalt og et internationalt netværk for klyngefacilitatorer, hvor man kan på systematisk vis kan udveksle erfaring og lære fra hinanden gennem tematiske workshops, studieture, seminarer og konferencer.

At der er behov for at få uddannet en kritisk masse af klyngekonsulenter som kan bistå de danske klyngefacilitatorer med strategiudvikling, udvikling af klynge-specifikke initiativer, benchmarkanalyse og sparring på klyngeprojekter.

Samlet dokumenterer forundersøgelsen, at der er stort behov for kompetence-opbygning og for at bygge bro ml. de mange aktører der arbejder med klyngeudvikling i Danmark med henblik på at sikre en bedre og mere systematisk tilgang til at understøtte den fremtidige klyngeindsats i Danmark.

*Aktiviteter:*

RegX skal uddanne danske klyngefacilitatorer og være en platform for erfaringsudveksling og netværksaktiviteter ml. danske og udenlandske klynger med henblik på at understøtte konkurrenceevne, innovationskapacitet og vækst i de danske klynger i de kommende år. Under søjlen Klynge-samarbejde vil der blive gennemført fem typer af aktiviteter med både nationalt- og international fokus:

1. Kompetenceopbygning for klyngefacilitatorer
2. Erfaringsudveksling ml. klyngefacilitatorer
3. Netværksaktiviteter for klyngefacilitatorer



4. Rådgivning for pilot-projekter omkring klyngeudvikling  
5. Indsamle og formidle ny viden om klynger

**Projektets formål: (Ansøgers bemærkninger, sekretariatets uddrag)**

Formålet med projektet er, at etablere en national platform - RegX- for kompetenceopbygning og erfaringsudveksling for de aktører der er drivkræfterne bag en succesfuld erhvervspolitisk satsning. Det gælder virksomheder, myndigheder og videnmiljøer (Triple helix).

RegX skal styrke kompetencerne hos aktørerne i den regionale erhvervsudvikling. Dette skal ske gennem kompetenceopbygning, erfaringsudveksling og netværksdannelse. Udgangspunktet er systematisk erfaringsopsamling fra Danmark og udlandet, internationale erfaringer og formidling og undervisning.

**Projektets målgruppe:**

Aktiviteter inden for de tre søjler har forskellige målgrupper. Samlet set forventes 142 personer der arbejder med regional erhvervsudvikling at deltage i kompetenceopbygningen.

*Søjle 1: Open-innovation:*

Målgruppen er i første omgang nøglepersoner i virksomheder som allerede har en vis erfaring med open-innovation, men eksperter fra videninstitutioner som har deltaget i open-innovation og innovationspartnerskaber kan også være en del af målgruppen. Endelig kan facilitatoren af open-innovation være deltager i rundbordssamtalerne.

*Søjle 2: Regional erhvervspolitik:*

Målgruppen er regionale aktører fra Danmark og udlandet som arbejder med udformning af regional erhvervspolitik. De regioner, der deltager i projektet skal selv finansiere egne udgifter. Dvs. den tid de anvender på projektet samt udgifter til rejser og overnatning i forbindelse med workshop.

I Danmark er der ikke tradition for at anvende casestudier i undervisning af danske erhvervsfremme aktører, men erfaringer fra udlandet viser, at case-baseret undervisning med tid til diskussion og hvor der anvendes rollespil øger læringen hos deltagerne.

*Søjle 3: Klyngesamarbejde:*

Danske (og udenlandske) klyngefacilitatorer.

**Projektets forventede effekter: (Ansøgers bemærkninger, sekretariatets uddrag)**

142 deltagerforløb forventes gennemført i projektet

142 deltagere forventes opkvalificeret i forhold til deres nuværende jobfunktion

142 deltagere forventes opkvalificeret i forhold til at varetage nye jobfunktioner

Etablering af en national platform for kompetenceopbygning og erfaringsudveksling, indenfor open-innovation, regional erhvervspolitik og klyngesamarbejde på det højeste internationale niveau, som styrker kompetencerne hos aktører inden for regional erhvervsudvikling (virksomheder, myndigheder, videnmiljøer).

Ansøgt finansiering:	Ansøgt:	Procent:	Nærmere beskrivelse:
Samlede støtteberettigede udgifter:	24.860.000 kr.	100,0 %	
Ansøgte Mål 2-Midler: ( De konkurrenceudsatte )	12.430.000 kr.	50,0 %	Socialfonden, de konkurrenceudsatte midler

Kontante regionale tilskud:	2.320.500 kr.	9,3 %	Regionale erhvervsudviklingsmidler
Egenfinansiering:	kr.	%	
Finansiering via deltagerunderhold:	kr.	%	
Statslige direkte tilskud:	4.972.000 kr.	20,0 %	Finanslovsmidler
Indtægter fra projektet:	2.500.000 kr.	10,1 %	Deltagerbetalinger
Kontante kommunale tilskud:	kr.	%	
Kontante private tilskud:	2.637.500 kr.	10,6 %	Bitten og Mads Clausens Fond
Kontante tilskud fra offentligt lignende:	kr.	%	

Indstillet finansiering:	Indstillet:	Procent:	Nærmere beskrivelse:
Samlede støtteberettigede udgifter:	24.860.000 kr.	100,0 %	
Ansøgte Mål 2-Midler:	12.430.000 kr.	50,0 %	Socialfonden, de konkurrenceudsatte midler
Kontante regionale tilskud:	2.320.500 kr.	9,3 %	Regionale erhvervsudviklingsmidler
Egenfinansiering:	kr.	%	
Finansiering via deltagerunderhold:	kr.	%	
Statslige indirekte tilskud:	4.972.000 kr.	20,0 %	Finanslovsmidler
Indtægter fra projektet:	2.500.000 kr.	10,1 %	Deltagerbetalinger
Kontante kommunale tilskud:	kr.	%	
Kontante private tilskud:	2.637.500 kr.	10,6 %	Bitten og Mads Clausens Fond
Kontante tilskud fra offentligt lignende:	kr.	%	

#### Kommentarer til budgettet:

Vedr. statsstøtte: Projektet er efter anbefaling fra EBST opdelt i et grundelement, der vurderes til ikke at indeholde kommercielle aktiviteter og i tre aktivitetssøjler, der vurderes til at indeholder kommercielle aktiviteter og derfor maksimalt kan støttes 60 % med offentlige tilskud. Budgetposternes fordeling i forhold til kommercielle og ikke kommercielle aktiviteter er p.t. ikke forhåndsgodkendt af EBST.

#### Udviklingsområde procent:

Hvor stor en del af projektet vurderes at være til gavn for regionens yderområder

**Ikke relevant for de konkurrenceudsatte midler**