

Afdeling: Projektorganisation for byggeri  
Journal nr.:  
Dato: 30. april 2019

Udarbejdet af: Gert Frost  
E-mail: gfr@rsyd.dk  
Telefon: 21342640

## Notat

### Risikovurdering for 1. kvartal 2019 for Sygehus Sønderjylland Aabenraa

I forbindelse med rapportering til Sundheds- og Ældreministeriet skal der vedlægges en af projektet uvildig kvalificering af projektets risikovurdering. Den regionale projektorganisation for byggeri (POB) har foretaget en vurdering af projektets økonomi, tid og kvalitet sammenholdt med projektets risici. Det præciseres i denne forbindelse, at vurderingen er udarbejdet af person, som ikke på andre måder er involveret i projektet i Aabenraa.

#### Generelt

I 3. kvartal 2017 – den 17. august – er der taget 1. spadestik (eller skovlgrab) hvor projektet rent fysisk blev startet op med jord- og anlægsarbejderne til den nye sengebygning.

#### Risikostyring

Med afsæt i afsnit om risikovurdering i rapportering for 1. kvartal har der været en dialog mellem projektafdelingen i Aabenraa og POB. Udgangspunktet for denne vurdering er det materiale, som projektafdelingen har stillet til rådighed i SharePoint.

Samlet set er der i projektet disponeret ca. 65 % af reserverne, jf. kvartalsrapportens 'oversigt reserver pr. 31/3-2019'.

Samtidig er projektets færdiggørelsesgrad ca. 69 %. Der er således umiddelbart en lineær sammenhæng mellem reserver og færdiggørelsesgraden der tilsiger, at der er tilstrækkeligt med reserver til den resterende del af projektet. Dette understøttes endvidere af, at der ud over reserverne fortsat er mulighed for at undlade implementering af beslutningen omkring tilkøb af PET/CT scanner (eneste punkt på Change Request listen). Dermed øges reserverne potentielt i projektet.

#### *Generelt om arbejdet med håndtering af risici*

POB noterer sig, at risikoarbejdet fastholdes i en fast struktur med løbende møder i risikogruppen.

Det noteres endvidere, at projektet har stor fokus på den løbende opfølgning og kvantificering af både nye samt tidligere beskrevne risici. Kvantificeringen af risici slår således også igennem i forhold til disponeringen af reserver i projektet.

Der er fortsat stor fokus på risici vedrørende projektet, og ikke mindst fokus på at identificere nye risici og uforudsete udgifter senest i forbindelse med forberedelse af ombygnings-delen af fase 2. Ved at arbejde intensivt med identificering af risici holdes samtidig også fokus på at fortsat at understøtte kvaliteten i projektet, så det ikke pludseligt bliver nødvendigt at iværksætte en besparelse.

#### *Vurdering*

Det er fortsat POB's vurdering, at projektet har fokus på risici og med aktiveringen af risikogruppen med løbende mødeafholdelse vurderes det således, at man kan give styregruppen det relevante informationsniveau i relation til projektets risikofaktorer. Dette er også en forudsætning for, at styregruppens arbejde omkring den samlede projektøkonomi og evt. til- og fravalg i projektet kan lade

sig gøre, herunder muligheden for at disponere midler til bygning til PET/CT scanner – ikke mindst i lyset af, at denne post udgør den samlede change request og dermed fleksibiliteten i forhold til reserver.

POB anbefaler således fortsat prioritering af løbende inddragelse af risikogruppe og styregruppe, som et effektivt middel til at minimere ikke-hensigtsmæssige begivenheder og situationer, og ikke mindst i relation til at give styregruppen en reel mulighed for at fastholde reservestrategien.

Tilsvarende vurderes det, at den løbende fokus på risici kan medvirke til at identificere risici i tide og minimere de afledte økonomiske konsekvenser heraf.

### **Økonomi**

Det konstateres indledningsvis, at projektet økonomisk fortsat er markeret som grønt, idet kontraktsummen er inden for budgettet. Ligeledes er kontraktsummen med 5E Byg uændret.

Der er sammenhæng mellem fremdrift i projektet og projektets reserver. Ikke desto mindre kræver det i slutningen af projektet et endnu højere fokus på risici og reserver, idet de ikke disponerede reserver udgør en nominelt mindre størrelse, og dermed er mere sårbare i forhold til enkelthændelser.

Samtidig er det værd at holde sig for at øje, at der er sket en stigning i den disponerede andel af reserverne siden forrige kvartal. Ifølge projektchefen kan dette henføres til en proaktiv styring hvor projektet har valgt at disponere ud fra det man ved selvsyn kan konstatere fremfor at afvente entreprenørens krav.

POB noterer sig derfor, at projektet har foretaget en prioritering af de væsentligste risici, så disse afspejler projektets aktuelle stade i byggeprocessen, og man aktivt arbejder med at løse de enkelte risici samt proaktivt foretager vurdering af potentielle risici og disponere reserverne herefter.

### **Vurdering**

Det er POB's vurdering, at der fortsat foreligger et rimeligt grundlag for kvantificeringen af de væsentligste risici i projektet, hvor der er givet en mere detaljeret beskrivelse af, hvordan projektet konkret arbejder med at imødegå disse risici i forhold til at sikre projektets fremdrift, kvalitet og økonomi.

Projektet har stor fokus på at følge op på økonomi, ikke mindst i forhold til at identificere risici. På denne måde kan projektet også give styregruppen de bedst mulige værktøjer til at prioritere rettidigt.

Det noteres derfor også, at det indtil videre er besluttet at afvente udfaldet af tvist fra Fase 1 inden den endelige implementering omkring tilbygning og indkøb og installation af PET/CT scanner iværksættes. På denne måde kan man understøtte den samlede reservestrategi og dermed konsolidere projektøkonomien. Dette vurderes samtidig også som en nødvendig strategi indtil man kender udfaldet af tvisten fra Fase 1.

Samlet vurderer POB, at den grønne status på økonomien umiddelbart er retvisende, til trods for der som udgangspunkt er sket en indskrænkning i projektets reserver siden forrige kvartalsrapport, men at dette samtidig kan henføres til en mere proaktiv disponering af reserverne. Det giver dog umiddelbart anledning til en øget opmærksomhed i forhold til reserverne uden det vurderes at være kritisk.

### **Tid**

Status for tid er fortsat markeret grøn, da projektet fortsat er inden for rammerne af tidsplanen for fase 2. Dette understøttes af, at risiko (ID 178) vedrørende utilstrækkelig opvarmning og udtørring af bygning S er udgået.

Samlet vurderer POB, at den grønne status på tid er retvisende, og projektet agerer aktivt i forhold til at holde den overordnede tidsplan.

### **Kvalitet**

Som det fremgår ovenfor er risiko vedrørende ID 178 udgået. Tilsvarende er risiko (ID 125) vedrørende ændrede IT – og medicotekniske standarder udgået. Samtidig indeholder projektet fortsat de besluttede arealer og funktioner.

Ud fra denne vinkel og ud fra, at der fortsat er fokus på proaktivt at identificere evt. risici i projektet er den samlede vurdering, at den grønne status på kvalitet er retvisende.

### **Samlet vurdering**

Det er POB's vurdering, at projektet fortsat overordnet set hviler på et økonomisk og kvalitetsmæssigt godt fundament, ikke mindst understøttet af den indgåede kontrakt og samarbejdet med hovedentreprenøren.

Det er således fortsat POB's vurdering, at projektafdelingen arbejder seriøst og vedholdende på at styrke håndtering af risici og meget målrettet har for øje at kunne håndtere licitationsresultatet, så byggeriet er i overensstemmelse med de samlede krav, der er til økonomi, tid og kvalitet.

Samtidig må det også konstateres, at projektet henset til stude skal være stadig mere opmærksomme i forhold til reserver, hvor der, jf. ovenfor på nuværende tidspunkt umiddelbart er en lineær sammenhæng mellem projektets stude og de disponerede reserver. Ikke desto mindre skal det således kunne retfærdiggøres, at man kan anlægge en sådan lineær sammenhæng i projektet, ikke mindst i betragtning af den konstaterede udvikling i de disponerede reserver siden forrige kvartal. Dette vurderes på nuværende tidspunkt sandsynliggjort. Endvidere vil der være mulighed for ikke at iværksætte indkøb og installation af PET/CT scanner. Disse forhold taler for at reserveniveauet er tilstrækkeligt. Dette skal dog samtidig ses i lyset af, at man endnu ikke kender det endelige udfald af tvisten fra Fase 1.

I takt med projektets fremdrift, vurderes det således også mere og mere relevant med opmærksomhed omkring rettidig aktivering af tilkøb, for derved at få mest muligt sygehus for pengene.

Samlet set er der dermed umiddelbart tilstrækkelige reserver i projektet. Ud fra denne betragtning er der dermed som udgangspunkt ikke grund til bekymring, men i lyset af udviklingen i reserverne siden forrige kvartal er der grund til opmærksomhed omkring udviklingen. Også ud fra en betragtning om at opnå mest muligt sygehus for pengene, så det ikke bliver for dyrt at aktivere evt. tilkøb, fordi der er vinduer der lukkes i takt med projektets fremdrift.