

Projektafdelingen for Sygehusbyggeri

Martin Djørup

Projektchef

Mobil: 29 49 03 47

E-mail: [martin.djorup@rsyd.dk](mailto:martin.djorup@rsyd.dk)

Aabenraa d. 28. maj 2020

## Projektafdelingens kommentarer til den uvildige risikovurdering for 1. kvartal 2020 for Sygehus Sønderjylland Aabenraa

I forbindelse med rapportering til Sundheds- og Ældreministeriet skal der vedlægges en af projektet uvildig kvalificering af projektets risikovurdering. Den regionale projektorganisation for byggeri (POB) har i notat af 4. maj 2020 foretaget en vurdering af projektets økonomi, tid og kvalitet sammenholdt med projektets risici. Nedenfor følger projektafdelingens kommentarer til de anførte vurderinger og anbefalinger.

### Risikostyring

Den uvildige vurdering af historikken er der principielt ikke bemærkninger til. Forslaget om at indarbejde "ikke identificerbare risici" i risikobilledet finder jeg imidlertid en kende problematisk. Med en sådan tilgang anerkendes reelt, at historisk udvikling vil fortsætte og at tiltag for at modvirke konsekvens af risici er virkningsløse. Så giver det ikke mening at udføre risikoarbejde. Jeg anerkender imidlertid pointen i vurderingen, som er, at de identificerede risici ikke altid scores højt nok. Der vil i næste kvartal således blive kigget nærmere på, om sandsynlighed og konsekvens skal vurderes anderledes ved kvantificering af risici. Projektafdelingen har således fortsat fokus på forholdet mellem risici og økonomi med hensyn til forbrug af reserverne. Inddragelse af styregruppen vil fortsætte som hidtil.

### Økonomi

Vi har følgende bemærkninger til vurderingen og anbefalingen. Projektafdelingen arbejder proaktivt i forhold til identificering af økonomiske risici, og tidlig aktion herpå, således den økonomiske konsekvens minimeres mest muligt. Projektafdelingen har fokus på reserverne, og forholder sig til ekstraarbejder i form af, hvad der er strengt nødvendigt for at kunne gennemføre byggeriet med den krævede funktion, ligesom besparelspotentialer uden kvalitetsmæssig konsekvens løbende identificeres og eksekveres, hvorved der skabes mere luft til uforudsete omkostninger på de arbejder, som udføres. Dette fokusområde er styrket gennem 1. kvartal.

### Tid

Ingen bemærkninger ift. vurderingen. Der har været tidsmæssige forskydninger som følge af såvel projektets som sygehusets tiltag i.f.t. Covid-19, men de præcise konsekvenser kan ikke opgøres på nuværende tidspunkt.

### Kvalitet

Ingen bemærkninger.

### Samlet vurdering

Ingen bemærkninger til vurderingen. Der er fortsat fokus på projektmaterialets kvalitet, og nødvendige projektændringer for at nedbringe antal og omfang af usikkerhedsmomenter ved ombygningsarbejderne. Endvidere er der løbende fokus på identificering af besparelspotentialer, som ikke har kvalitetsmæssig betydning, og dermed kan besluttes af projektafdelingen.

Venlig hilsen

*Projektafdelingen for sygehusbyggeri*

  
Martin Djørup  
Projektchef