



## **Det Tredje Øje-rapport, Nyt OUH**

### **4. kvartal 2020**

Januar 2021

# Indhold

<b>1. Indledning</b>	1
<b>2. Statusrapportering</b>	3
<b>3. Opsummering af anbefalinger</b>	11
<b>4. Opfølgning på anbefalinger</b>	14
<b>5. Bilag: Rapportgrundlag</b>	19

## 1. Indledning

### Orientering om Det Tredje Øjes funktion og arbejdsmetodik

Deloitte er med underrådgiveren Bauherr Arkitekt & Ingeniørpartnerselskab blevet udpeget af Region Syddanmark til at varetage funktionen som "Det Tredje Øje" (DTØ) i forbindelse med kvalitetsfondsprojektet Nyt OUH. På vegne af Region Syddanmark vil DTØ løbende foretage en aktiv og uvildig gennemgang af projektets fremdrift og udvikling med kompetencer, der dækker byggeri, projektstyring, risikostyring og økonomistyring, samt revisionsmæssige kompetencer.

Metodikken er bygget op omkring en række faste arbejdsgange og fokusområder. Arbejdet udføres ved løbende at modtage og vurdere rapporter, f.eks. rapporter fra bygherrerådgiver og projektledelsesgruppe, mødereferater, styregruppemødereferater og månedsrapporter fra totalentreprenøren. DTØ deltager ligeledes i risikomøder og interviewer projektledelse, rådgivere og totalentreprenør. Fokusområderne for DTØ's analyse og vurdering er især styret af projektets fase og stade. Fokusområderne afstemmes med Region Syddanmark og projektets ledelse. DTØ har fokus på at vurdere projektets "fundament" ved at foretage gennemgang af governance, organisering, risikostyring, økonomistyring, controlling og samarbejdsmodel. Fokus vil tillige være på at følge op på DTØ's observationer og anbefalinger i form af tematiske "deep dives".

I 4. kvartal af 2020 har DTØ fokuseret på fire konkrete emner foruden den sædvanlige gennemgang af tidsstyring og risikostyring af projektet. Det første emne er commissioning, som bliver mere og mere centralt i sammenhængen mellem byggeriet og den endelige drift. Det andet emne er grænseflader, idet en ny totalentreprenør nu er påbegyndt arbejdet på byggepladsen. Det tredje emne er udstyrsplanlægning, da bygherreorganisationen har ansat en ny projektchef på området, som skal sætte yderligere fokus på disse emner. Det fjerde og sidste emne er change request og reservebehov. Dette emne er tilbagevendende for at give DTØ en forståelse af udviklingen i besparelseskataloget og byggeriets status i relation til kontrahering af nye delprojekter.

Materialeliste og interviewdeltagere fremgår af afsnit 5.

### Struktur for rapport

Observationerne afrapporteres i nærværende rapportformat, der sammenfatter observationer og anbefalinger. Rapporteringen foregår kvartalsvis. Denne rapport vil sammenfatte forhold, der generelt ses omfattet af rapport om 1) Uvildig risikovurdering, 2) Tredje Øjefunktion og 3) Deloitte's servicebreve.

Rapporteringen fokuserer på de forhold, som vurderes at afvige fra de opstillede og godkendte planer, styringsmanual og rammer samt forhold, der vurderes at have potentiale til at øge værdiskabelsen for projektet.

Denne rapport består af følgende afsnit:

**2. Statusrapportering:** I dette afsnit kommenterer Det Tredje Øje på den nuværende status fra bygherre på projektet, og hvilke anbefalinger og observationer dette giver anledning til.

**3. Opsummering på anbefalinger:** Opsummerer observationer og vurdering af prioritering for de respektive observationer.

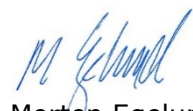
**4. Opfølgning på anbefalinger:** Afsnittet følger op på Det Tredje Øjes anbefalinger. Der tilføjes kommentarer fra bygherre hos Nyt OUH.

**5. Bilag: Rapportgrundlag:** Indeholder en liste over de dokumenter og interviews, der ligger til grund for vores gennemgang og rapportering.

København, den 11. februar 2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Morten Egelund  
Partner

## 2. Statusrapportering

**Med udgangspunkt i projektets status anfører vi i dette afsnit vores observationer og anbefalinger**

### Økonomi

DTØ har i 4. kvartal af 2020 haft fokus på betalingsplaner og arbejdere på byggepladsen. Dette er nærmere gennemgået nedenfor i afsnittet "Byggeriets fremdrift".

Beskrivelse	Budget 2020-4	2020-4	Total 31.12.2020
Nyt OUH - Bygge og anlæg	193.601	410.889	1.383.771
Nyt OUH - Bygherre	2.414	5.477	347.800
Nyt OUH - Grund	56	0	137.115
Nyt OUH - Inventar og apparatur	4.423	-8.853	81.394
Nyt OUH - Projektrådgivning	25	-11	318.529
<b>Total</b>	<b>200.519</b>	<b>407.545</b>	<b>2.268.609</b>

*\*Beløb er angivet i tusinde kroner.*

I kolonne 2 ses det af Nyt OUH budgetterede forbrug, i kolonne 3 ses det reelle forbrug, som var godt dobbelt så højt og i kolonne 4 ses det samlede forbrug i byggeriets levetid. Forbruget er trukket til og med 31. december 2020. Det skal bemærkes, at forbruget for 4. kvartal af 2020 er uden opgjorte periodiseringer og omposteringer og kan dermed afvige fra forbruget i kvartalsrapporten for 4. kvartal af 2020. Erfaringen er desuden, at der ved månedsafslutning foretages en del anvisninger. Forbruget i den viste tabel er således helt naturligt behæftet med usikkerhed. For en god ordens skyld skal det oplyses, at forbruget ikke er revideret. Revisionen foretages af Regionens revisor og gennemføres senere som led i revisionen af kvartalsrapporten.

### Byggeriets fremdrift

I september 2020 blev en aftale mellem bygherre og totalentreprenør OHPT indgået, som forlængede tidsfristen for afleveringen af DP03-07 med 4 måneder og DP08 med 6 måneder. Dette medførte, at tidsperspektivet på det samlede byggeri blev vurderet inden for den nye ramme i Nyt OUH's kvartalsrapport for 3. kvartal af 2020. I mellemtiden har 2. bølge af Covid-19 ramt Danmark. Det bevirkede bl.a., at byggeriet i slutningen af november blev ramt af ca. 60 udbrud blandt byggepladsens arbejdere. Det har derfor været centralt for DTØ i gennemgangen af 4. kvartal af 2020 at gennemgå projektets Covid-19-håndtering og indvirkningen heraf på byggeriets fremdrift samt afledte effekter. Det har ligeledes været en prioritet for DTØ at få indblik i betalingsplaner og mandtalsforventninger til byggepladsen for at måle disse mod det faktiske forbrug og mandtal.

I dette kvartals gennemgang har DTØ observeret, at byggeriets parter har arbejdet videre med mitigering af effekterne fra Covid-19. Således har OHPT, som følge af udbruddet i november, indarbejdet ugentlige massetests af byggepladsens arbejdere i samarbejde med Styrelsen for Patientsikkerhed og OUH. Herforuden har OHPT i hele efteråret arbejdet med konkrete initiativer til mindskning af smittetilfælde, bl.a. bedre information om smitten til arbejderne, regler for påbud om brug af maske, hygiejne og gennemgang af arbejdnernes boligforhold i relation til isolering af smittede. OHPT har gjort opmærksom på, at man i hele perioden, på grund af mindre produktion på byggepladsen, har opbygget et lager af byggeelementer, hvorfor der ikke er en øjeblikkelig risiko for mangel herpå. Det er DTØ's

vurdering, at OHPT har handlet rettidigt og proaktivt med mitigering af pandemiens indvirkninger. Der har ikke siden udbruddet i november været andre udbrud af smitte på pladsen eller i bygherreorganisationen og OHPT.

To centrale indikatorer på byggeriets fremdrift er betalingsplanerne og byggepladsens mandtalsforventninger. DTØ har gennemgået OHPT's aktuelle og forventede mandtal på byggepladsen for 4. kvartal af 2020 og de første uger af 2021. Minimumsforventningerne på 170-270 arbejdere om dagen i gennemsnit for de tre måneder blev opfyldt. Dette på trods af smitteudbruddet i november. Imidlertid har der i starten af januar måned været udfordringer med arbejdere, der ikke er returneret fra deres hjemland, og udfordringer med at få indrejse for alle arbejdere til Danmark efter juleferien, hvorfor minimumsforventningerne til januar 2021 ikke forventes at blive opfyldt. Sammenholdes betalingsplanens forventninger med det estimerede, dannes dog et andet billede for 4. kvartal af 2020. Således var faktureringen i oktober på samme niveau som forventet, mens det faldt en smule i november og yderligere i december. Således har produktionen på byggepladsen ikke fuldt ud fulgt udviklingen i arbejdere på pladsen. DTØ forventer, at der fremadrettet vil være denne usikkerhed, så længe Covid-19-pandemien påvirker byggepladsen. Heri ligger desuden en forventning fra DTØ om, at den første tidsfristforlængelse vedr. Covid-19 ikke gav OHPT yderligere tid til at håndtere nye forsinkelser fra pandemiens 2. bølge eller kommende bølger, idet byggeprojektets oprindelige tidsplan i forvejen var stram.

Udenfor hospitalsringen af hospitalet er byggeriet af servicebyen opstartet. Entreprenøren 5E, som udfører byggeriet af servicebyen, har fået en god start på byggeriet, og DTØ har bemærket, at der er tilfredshed med den fremdrift, 5E har vist. DTØ har dog konstateret, at 5E ligeledes har oplevet udfordringer med håndteringen af Covid-19, herunder konkret i relation til potentielle forsinkelser på leverance af betonelementer. På servicebyens nuværende stade er denne risiko endnu ikke konkret defineret og har således ikke givet anledning til en konkret dialog om tidsforlængelse. 5E er forholdsvis langt fremme i deres planlægning af deres arbejde og kan derfor få behov for, at bygherre oplyser de tekniske specifikationer på eksempelvis branddetektorer, der anvendes med samme specifikationer på tværs af alle delprojekter. Tekniske specifikationer tilvejebringes af OHPT som led i den projektering, totalentreprenøren gennemfører. Tilvejebringelse af de tekniske informationer er, som følge af den generelle forsinkelse, også forsinket. Bygherre er opmærksom på dette forhold.

### **Risikostyring**

DTØ har i denne kvartalsgennemgang fortsat haft fokus på risikostyring af byggeriet. Ved udgangen af december 2020 fratrådte bygherres risikomanager sin stilling, hvilket har medført en omplacering af ansvaret for koordineringen af risikoarbejdet. Således har tidsplanmanageren overtaget rollen som risikomanager foruden sin nuværende rolle med tidsplanstyring og andre supporterende opgaver. For at sikre den bedste forståelse af det nuværende risikobillede gennemgik DTØ projektets risikolog med den tidligere risikomanager i december inden hans fratrædelse. Risikologgen består p.t. af 14 risici. Den største risiko i loggen er grænsefladen mellem totalentrepriserne og bygherreleverancerne. Denne risiko var ligeledes den største risiko ved udgangen af 3. kvartal af 2020, og der arbejdes fortsat effektivt med at belyse risikoen og sikre en gennemgående dialog om bygherreleverancerne med OHPT og 5E. På mødet med den afgangende risikomanager blev DTØ desuden gjort opmærksom på, at en øget risiko er observeret vedr. kvaliteten af byggeriet, både med hensyn til de løsninger, der forslås af totalentreprenørerne, og kvaliteten af det byggede. Opmærksomheden på denne risiko har forplantet sig rundt om i bygherreorganisati-

onen, hvor der er stigende fokus på at foretage granskning og tilsyn. DTØ er enige i behovet for et øget fokus på kvalitet og behandler spørgsmålet om kvalitet nedenfor i et separat afsnit.

DTØ har i sin dialog med bygherre sat fokus på ressourcer i relation til risikostyringen. Således har DTØ konkret spurgt ind til den nye risikomanagers arbejdsopgaver for at sikre, at fokus ikke går tabt på hverken tidsplanstyringen eller risikostyringen. DTØ er blevet forsikret om, at den nye risikomanager bliver fritaget fra en række andre supporterende opgaver for således at skabe fuldt fokus på de to vigtige områder. DTØ er i øvrigt enige i beslutningen om at overdrage rollen som risikomanager til en nuværende ansat med stort indblik i det samlede byggeprojekt. DTØ mener, at det er helt afgørende, at indholdet af den konkrete risikomitigering af projektets risici prioriteres højt. DTØ anbefaler, at den nye risikomanager bruger denne mulighed for at genbesøge risikoarbejdet, herunder navnlig substansen og udfoldelsen af de enkelte risici samt de relaterede mitigeringsplaner.

DTØ har gennem flere kvartaler observeret, hvordan der arbejdes struktureret med at berige risici i risiko- og opmærksomhedslogge. I dette arbejde har fokus været på at sammentrage information om risici og videregive denne information på diverse interne møder og møder med OHPT. DTØ erfarer, at risikologgen tillige beriges med konkrete aktiviteter til mitigering af de identificerede risici. Det er dog DTØ's observation, at risikoarbejdet kunne have en bedre forankring i de daglige aktiviteter og handlinger på tværs af bygherreorganisationen. Således anbefaler DTØ, at bygherre sætter yderligere fokus på at arbejde med risikostyring i hele organisationen. Dette fokus bør konkret resultere i, at der planlægges og eksekveres konkrete aktiviteter, som mitigerer den enkelte risiko. Således bringes risikoarbejdet konkret i spil i det daglige bygherrearbejde.

### **Særlige risikoobservationer**

DTØ har i sin gennemgang af 4. kvartal foretaget tre observationer vedr. særlige risici. Disse observationer er begge en del af bygherres fokusområder. Den første risiko vedrører byggeriets rensningsanlæg DP41. DTØ erfarer, at et projekt for rensningsanlægget er fremsendt til godkendelse hos Odense Kommune og Miljøstyrelsen. Der er tale om et moderne rensningsanlæg med anvendelse af ny teknologi, hvor det rensede spildevand ledes direkte tilbage i den omgivende natur. Teknologien svarer således ikke til de almindelige kommunale rensningsanlæg, hvorfor Odense Kommune og Miljøstyrelsen forventer at benytte mere tid på at gennemgå og godkende anlæggets tekniske specifikationer. Dette har forskudt den oprindelige tidsplan for DP41. Denne forsinkelse kan ifølge bygherre indeholdes i den oprindelige tidsplan. Imidlertid vil yderligere forsinkelse have konsekvenser for ibrugtagningstidspunktet af hospitalet. DTØ vil i det kommende kvartal følge op på denne risiko.

Den anden risiko vedrører bygherres udbud af averteringen af hospitalet - DP100. I forbindelse med dette EU-udbud valgte to entreprenører at give tilbud. Den vindende entreprenør blev OHPT, som således kan inkorporere averteringen i sin overordnede planlægning som forlængelse af DP03-08. Imidlertid valgte den anden byder – Vamed Standortentwicklung und Engineering GmbH – at klage over udbudsprocessen til Klagenævnet for Udbud. Klagen bevirkede, at den indledende kontraktindgåelse med OHPT blev udsat for at afvente Klagenævnets delkendelse. Delkendelsen kom den 4. december 2020 og med delkendelsen afgjorde Klagenævnet, at der ikke var opsættende virkning på den videre kontraktindgåelse. Bygherre har efter konsultation med sin advokat indgået en betinget kontrakt med OHPT for DP100 og vurderer risikoen for, at klageren får medhold som begrænset.

Den tredje risiko vedrører OHPT's Covid-19-relaterede udgifter, som yderligere har øget trykket på totalentreprenørens økonomi, uden der dog er gjort krav gældende overfor bygherre.

### **Data til fremtidig brug**

Et gennemgående tema i DTØ's drøftelse af byggeriet med OHPT, 5E og bygherre har været datadeling og informationshåndtering på tværs af de involverede aktører og projekter. Grundet byggeriets størrelse, omfang og kompleksitet vurderes byggeriets data at være af stor værdi for det videre arbejde og samspil mellem projektering, tilsyn og commissioning af Nyt OUH samt i den efterfølgende drift af hospitalet. DTØ observerer, at byggeriets entreprenører har valgt at benytte andre systemværktøjer end Viewpoint-plattformen, som efter udbud er bygherres værktøj til håndtering af tekniske forsørgelser og tilsynsrapporter mv. Entreprenørerne bruger således selvvalgte sekundære systemer, som i bedste fald duplikerer dataene ind i den fælles Viewpoint-database, grundet utilfredshed med Viewpoints interface og den overordnede funktionalitet. Ligeledes er det oplyst til DTØ, at bygherres commissioning-team overvejer at bruge Dalux til håndtering af tekniske forespørgsler og tilsyn. Dalux er et projektstyringsværktøj på linje med Viewpoint. Hermed opstår en risiko for uoverensstemmelse mellem dataene og dermed potentielt, at kritisk planlægningsinformation går tabt. DTØ erfarer, at OUH er bevidst om denne problematik og arbejder på at inkorporere yderligere tekniske løsninger i det videre stade af byggeriet.

DTØ erfarer, at en stor andel af værdifuld og brugbar viden om tilrettelægning, indretning og brug af diverse typer af hospitalsudstyr eksisterer i form af personlig viden og erfaring blandt de medarbejdere, som er en del af commissioning-arbejdet. DTØ observerer, at der i forbindelse med den videre projektering er et øget behov for at sikre, at data og erfaringer fra det eksisterende OUH bringes i spil. Dette angår commissioning-arbejdet, udstyrsplanlægningen og specifikationer i relation til apteringen. DTØ er gjort bekendt med, at en andel af det tekniske udstyr på Nyt OUH flyttes fra det eksisterende universitetshospital og først implementeres i de nybyggede lokaler forholdsvis sent i byggeprocessen. Hermed kan der opstå udfordringer med rettidig kommunikation af yderligere specifikationer for apteringen relateret til det individuelle udstyrs krav. Især i tilfælde hvor disse specifikationer vedrører krav til det øvrige indkøbte udstyr eller eksempelvis færdigplanlagte og muligvis etablerede bygningsdele, som generelt bestilles og/eller udføres i byggeriets tidligere faser, kan ændringer eller omlægninger være risikofyldte, tidskrævende og bekostelige, hvis ikke specifikke krav kommunikerer på forståelig og rettidig vis. Det bør af denne grund overvejes, hvorvidt der er mulighed for i større grad at omsætte disse udstyrsspecifikationer til mere tilgængelige data, som kan sikre rettidighed i planlægningen.

Generelt er det DTØ's vurdering, at det er af stor værdi og vigtighed for den fortsatte succesfulde konstruktion af Nyt OUH, at de interne data og viden om projektering, tilsyn og commissioning struktureres og formidles på en sådan måde, at man sikrer planlægningsmæssig gennemsigtighed mellem funktionerne og derved minimerer risikoen for forsinkelse i sammenhæng med commissioning og idriftsættelse. Desuden sikrer dette, at disse data potentielt kan bibringe væsentlige indsigter og anvendes i fremtidige lignende sygehusbyggerier.

### **Sociale klausuler**

Et centralt emne for bygherre og OHPT i 2020 har været sociale klausuler. I et stort byggeprojekt som Nyt OUH er der en række regler og bestemmelser, som skal overholdes og in-



korporeres i relation til byggepladsens arbejdsstyrke. De centrale bestemmelser vedr. sociale klausuler relaterer sig til lønforhold, arbejdstid og andre arbejdsvilkår, som skal følge almindelige danske forhold, uanset hvor den enkelte arbejder er bosat. Imidlertid frembringer spørgsmålet om sociale klausuler også en række mindre problemstillinger i forlængelse heraf, som både bygherre og OHPT i samarbejde med fagforeningerne forsøger at løse mest hensigtsmæssigt.

DTØ erfarer, at der i relation til de sociale klausuler har været udfordringer med at leve op til reglen om, at andelen af lærlinge på byggepladsen skal udgøre mindst 6%. Det har været en større udfordring for OHPT at fremskaffe et så stort antal lærlinge til byggepladsen, især fordi mange af de opgaver, der udføres på byggepladsen, udføres af ikke-faglært arbejdskraft. Eksempelvis udføres beton- og facademontage af specialarbejdere fra andre dele af Europa. I de tilfælde, hvor der benyttes faguddannet arbejdskraft, kan de pågældende arbejdsopgaver være så ensartede, at de ikke vil give en lærling den samlede erfaring med alle facetter af det respektive fag. Af denne grund har OHPT og bygherre sammen forsøgt at finde løsninger på denne problemstilling. Således arbejder de nu med to muligheder for at øge andelen af lærlinge. Den første mulighed er, at OHPT's underentreprenører deler lærlinge med andre entreprenører uden for projektet, så den enkelte lærling herigennem får erfaring med flere facetter af sit fag og ikke blot dem, som udføres på Nyt OUH. Den anden mulighed er at ansætte ledige ufaglærte, som, i relation til den sociale klausul, lever op til kravet om at være lærling. DTØ erfarer, at OHPT og bygherre forsætter med at løse problemstillingen.

### **Medarbejderfastholdelse, rekruttering og karriereudvikling**

DTØ har med denne kvartalsgennemgang ønsket at få et indledende indblik i den HR-strategi, som bygherre benytter. For at kunne drive byggeriet på bedste måde frem til endelig ibrugtagning af det nye hospital kræves en række specialistkompetencer, hvorfor medarbejderfastholdelse og rekruttering er centrale komponenter i bygherreorganisationen. Erfaringsmæssigt er det på et projekt, som løber over en længere årrække, vigtigt, at den enkelte medarbejder har mulighed for at udvikle sig i forhold til karriereønsker inde i organisationen og ikke ved at skifte arbejdsplads. DTØ vurderer, at det er vigtigt, at bygherre arbejder på at sikre fastholdelse af kompetencer helt frem til aflevering og indkøring af byggeriet samt har en plan for de relevante nedjusteringer af arbejdsstyrken i samme periode. DTØ erfarer, at bygherre i foråret 2021 har til hensigt at udarbejde en plan for håndtering af dette område. Således vil fokus være på at sikre kompetencerne i byggeriet, herunder at man rokerer om, hvor dette giver værdi for både organisationen og den enkelte medarbejder.

### **Commissioning**

I takt med at byggeriets råhus skyder op på byggepladsen, går projekteringen af den primære del af byggeriet ind i sin afsluttende fase. I dette arbejde har bygherre oplyst, at der projekteres og granskes de mindste detaljer i hvert rum af det kommende hospital. Samtidig pågår commissioning-arbejdet, hvor det eksisterende OUH kan bruge deres specifikke viden fra driften af hospitalet i kravsspecifikationen til Nyt OUH. Commissioning-arbejdet er kendetegnet ved, at det tilsikrer den praktiske funktionalitet af hospitalet ved at bidrage med vigtige erfaringer i forberedelsen og projekteringen af byggeriet. DTØ har i dette kvartal opstartet sin gennemgang af commissioning-arbejdet og vil således bibeholde fokus på emnet i de kommende kvartaler.

Commissioning-arbejdet på Nyt OUH er centreret omkring commissioning-kravlister for delprojekterne. Kravlisterne er i overvejende grad generiske lister udarbejdet i samarbejde med en ekstern rådgiver for et par år siden. Herfra gransker de commissioning-ansvarlige listen i forhold til projekteringen. For at bygherre kan være sikker på, at alle relevante krav fra commissioning-arbejdet indarbejdes i det endelige resultat, er det derfor væsentligt, at kravene bringes til bygherres opmærksomhed rettidigt. Risikoen er således, at krav bringes i spil for sent og derfor medfører bekostelige ændringer i det projekterede byggeri. Dette kræver et stærkt samarbejde mellem det eksisterende OUH og bygherreorganisationen. DTØ erfarer, at arbejdet med commissioning pågår efter den specificerede kravliste. DTØ vurderer dog, at det er væsentligt for inkorporeringen, at dette samarbejde effektueres yderligere. Således anbefales det, at commissioning-teamet arbejder tæt sammen med de kvalitetsgranskningsansvarlige i bygherreorganisationen.

Arbejdet med commissioning-kravlisterne foregår på baggrund af aktiviteter anført på listen, som følges til dørs, indtil det enkelte punkt er afdækket, og risikoen mitigeret. Efter som commissioning-kravlisterne er omfattende lister med stor detaljeringsgrad, er det DTØ's erfaring, at det overordnede fokus let overses. Således er det væsentligt, at arbejdet med et så detaljeret fokus struktureres på basis af risiko. DTØ anbefaler, at der bliver anlagt en risikobaseret strategi til sikring af en hensigtsmæssig håndtering af de mange krav i commissioning-kravlisterne.

### **Grænseflader**

Nyt OUH's byggeri indeholder en palette af forskellige grænseflader, både i selve byggeriet og i kommunikationen mellem byggeriets parter. I dette kvartal har DTØ sat fokus på grænseflader. Byggepladsen indeholder nu en anden større totalentreprenør - 5E - som bygger servicebyen og senere kommer til at bygge Steno Diabetes Center. Således bidrager dette til flere grænseflader i byggeriet. Samtidig er averteringsudbuddet på de primære bygninger vundet af OHPT, som derfor mindsker grænsefladerisikoen i hovedbyggeriet.

Servicebyens placering uden for hospitalsringen reducerer risikoen for grænsefladeproblematikker. Den eneste fysiske grænseflade i byggeriet af servicebyen bliver i relation til den tunnel, som forbinder hospitalet med servicebyen. Denne tunnel er dog færdigbygget, hvorfor servicebyen blot skal kobles på denne. Når opførelsen af Steno Diabetes Center påbegynder, vil 5E's byggeri dog foregå inden for hospitalsringen, hvorfor DTØ forventer, at dette bliver et centralt emne for byggeriet på et senere stade. DTØ erfarer, at indirekte grænseflader mellem 5E's byggeri og resten af hospitalet er et opmærksomhedspunkt hos både 5E og bygherre. Disse grænseflader vedrører tekniske installationer, som går igen på hele hospitalet. Da OHPT's byggeri er tidsforlænget, har projekteringen af disse konkrete installationer ikke fundet sit endeligt, hvilket stiller krav om rettidig koordinering med de øvrige entreprenører (primært 5E).

Foruden grænsefladerne i byggeriet er der en række grænseflader mellem byggeriets parter. DTØ har gennem hele byggeriet observeret en god og konstruktiv dialog mellem OHPT og bygherre. DTØ vurderer, at dette samarbejde er helt centralt for det videre arbejde og føler sig således betrygget i, at samarbejdet parterne imellem fortsat vil være godt. Samtidig har DTØ observeret, at 5E's opstart har været god, og at samarbejdet mellem 5E og bygherre er godt. I takt med at byggeriet skrider frem, vil kommunikationslinjerne blive yderligere belastede, hvorfor bygherres gode håndtering af relationerne er et godt værktøj til at sikre byggeriets retning. I dette kvartal, hvor DTØ har større fokus på commissioning, er den interne relation mellem det eksisterende OUH og bygherreorganisationen blevet tydeligere for DTØ. Dette samarbejde vedrører foruden commissioning også involveringen af den kommende drift, således at det eksisterende OUH's medarbejdere får ejerskab over

det nye hospital, samtidig med at bygherre formår at administrere brugerforespørgsler på ændringsanmodninger på en fornuftig og afbalanceret måde. DTØ anbefaler, at bygherre har fokus på relationen til et eksisterende OUH, således at alle krav og funktionaliteter bringes korrekt ind i byggeriet, hvor dette er nødvendigt og hensigtsmæssigt.

### **Kvalitet**

I takt med at byggeriet skrider frem, højnes projektets fokus på kvalitet. En central komponent i udbudsformen med både OHPT og 5E er, at kravspecifikationerne til elementer og installationer ikke er defineret specifikt efter mærke og model, hvilket er et grundlæggende element i en totalentreprise. Således er det en del af totalentreprenørernes ansvar at udvælge elementer, som lever op til bygherres kravspecifikationer og gældende regulativer. Dette efterlader et større råderum for totalentreprenørerne til at definere byggeriets komponenter, men efterlader også en større opgave for bygherre med at forstå og kvalitetstjekke de valgte elementer og komponenter og ikke bare forvente at modtage det, man sædvanligvis forventer at modtage. Bygherres granskning af disse elementer er væsentlig i sikringen af byggeriets endelige kvalitet. Imidlertid kræver granskningen, at flere dele af bygherreorganisationen bidrager med nødvendig viden og erfaring. Dette gælder de interne projektmedarbejdere, som forestår tilsynet, commissioning-medarbejderne internt og i det eksisterende OUH samt de eksterne rådgivere. Disse har til opgave at bidrage til perspektivering fra det enkelte elements kvalitet og frem til det samlede byggeris funktionalitet og modstandsdygtighed. I den forbindelse er det vigtigt, at granskningen ikke benyttes til at gennemføre projektændringer, men fokuserer på aftalegrundlaget. DTØ anbefaler, at bygherre anerkender, at OHPT er låst med hensyn til tid og økonomi på deres leverancer, hvorfor kvalitet er det eneste parameter, der kan benyttes til at optimere OHPT's situation. På denne baggrund anbefaler DTØ, at bygherre sætter særligt fokus på kvalitets-tilsyn.

DTØ har i dialogen med OHPT fået indblik i dennes tilsyn, herunder i den rapportering, der foretages. OHPT arbejder struktureret med en tilsynsplan, hvor fejl i kvaliteten noteres og følges op på i form af åbne sager. Således tilsikres en fuldstændighed og nøjagtighed i arbejdet. DTØ observerer, at bygherre har sat øget fokus på kvalitet. Eftersom kvaliteten af byggeriet vil være det altoverskyggende emne i hospitalets levetid, er dette emne af en sådan væsentlighed, at det bør forankres i alle bygherreorganisationens handlinger. Således bør arbejdet med risici vedr. kvaliteten bevæge sig ud i organisationen og medføre konkrete aktiviteter til mitigering af risiciene. DTØ vurderer, at der i bygherres arbejde med kvalitet er et behov for at have endnu større fokus på koordinering. Arbejdet med kvalitet bør således forankres i tilsynsopgaven, commissioning-arbejdet, arbejdet med bygherreleverancer, kommunikationen med totalentreprenørerne og byggeriets relation med omverdenen. Gennem en samlet koordinering af opgaven med kvalitetseftersyn forebygges senere risici, som kan udspringe af manglende opmærksomhed i denne fase af projektet.

### **Reservebehov, likvide reserver og change request**

Et tilbagevendende emne på DTØ's gennemgang er byggeriets reservebehov, likvide midler og change requests. Som tidligere behandlet af DTØ benytter bygherre en model til udregning af reservebehov, der bl.a. afhænger af, hvorvidt delprojektet er kontraheret. Således indeholdes 15% af delprojektets værdi i reservebehov inden kontrahering, hvilket nedsættes til 5% efter kontrahering og 1% efter udførelse. DTØ har siden 3. kvartal af 2019 anbefalet bygherre at opdatere change request-kataloget med henblik på at opnå mere di-

versitet i og en stærkere kvalificering af de anførte besparelser, herunder vedr. den tidsmæssige nedbringelse af de enkelte komponenter. DTØ anbefaler fortsat, at bygherre opdaterer og reviderer change request-kataloget.

#### **Projektets status vedrørende tid, økonomi og kvalitet for 4. kvartal 2020**

DTØ observerer, at Nyt OUH i sin kvartalsrapport for 4. kvartal 2020 vurderer økonomi og kvalitet med en grøn trafiklysmarkering, mens tid reguleres fra en grøn trafiklysmarkering i seneste kvartalsrapport til en gul trafiklysmarkering i den nye kvartalsrapport. Således er økonomi og kvalitet inden for rammerne af projektet, mens tid er påvirket af de fortsatte Covid-19 restriktioner. På baggrund af DTØ's gennemgang af materiale samt drøftelser med projektorganisationen, OHPT og 5E i dette kvartal er der ikke fundet anledning til bemærkninger vedrørende projektorganisationens angivne status for 4. kvartal 2020.

### **3. Opsummering af anbefalinger**

#### **Prioriterede anbefalinger**

Anbefalinger fra rapporten opsamles i nedenstående oversigt med angivelse af et af nedenstående tre prioritetsniveauer.

#### **1. Er af væsentlig betydning for styringen af projektet**

Forholdet er af væsentlig betydning for styringen af projektet. Det anbefales, at Region Syddanmark hurtigst muligt får særligt fokus på og forholder sig til den anførte anbefaling, herunder træffer beslutning om evt. iværksættelse af nødvendige foranstaltninger til opfølgning på anbefalingen. Forholdet bør forelægges styregruppen.

#### **2. Kan være af væsentlig betydning**

Forholdet kan være af væsentlig betydning for styringen af projektet. Det anbefales, at Region Syddanmark i indeværende kvartal har fokus på og forholder sig til den anførte anbefaling. Der skal ske en overvejelse af, om forholdet har en karakter, der medfører, at styregruppen skal orienteres.

#### **3. Mindre væsentlig betydning**

Forholdet er af mindre væsentlig betydning. Det anbefales, at Region Syddanmark i indeværende kvartal drøfter og vurderer, om den anførte anbefaling skal efterkommes.

Nr.	Prioritering	Anbefaling
1	1	DTØ anbefaler, at bygherreorganisationen tager initiativer til at mindske afstanden mellem bygherreorganisation og det eksisterende OUH i relation til inddragelse af commissioning-arbejdet og udstyrsplanlægningen. Det anbefales ligeledes, at commissioning-teamet arbejder tæt sammen med de kvalitetsgranskingsansvarlige i bygherreorganisationen, og at der anlægges en risikobaseret strategi til sikring af håndteringen af de mange krav i commissioning-kravlisterne.
<p><b>Kommentar fra Nyt OUH:</b>  Nyt OUH er enig i anbefalingen og ønsker at intensivere samarbejdet med det eksisterende OUH yderligere og særligt i forhold til commissioning-arbejdet.</p>		
2	2	DTØ anbefaler, at der udarbejdes en konkret handleplan for håndtering af data fra det nuværende stade i projektet frem til afslutning og ind i driften af hospitalet. Denne handleplan skal sikre, at vigtigt data ikke går tabt i processen og dermed vil mangle i den senere drift. Planen bør ligeledes indeholde en kortlægning af, hvilke platforme og udvekslingsformater der anvendes, så det sikres, at informationer bringes rettidigt i spil og bliver udvekslet som forudsat. Endelig bør handleplanen sikre, at bygherre opnår ejerskab til alle data.
<p><b>Kommentar fra Nyt OUH:</b>  Nyt OUH er enig i anbefalingen og har iværksat en plan for at validere dRofusdata med henblik på at sikre, at der skabes et korrekt grundlag for at sikre den relevante driftsdokumentation og ønsker ligeledes, at OUH tydeliggør kravene til hvordan og hvilke data der ønskes.</p>		
3	2	DTØ anbefaler, at risikostyringen forplantes stærkere i organisationen. For at tilsikre en stærkere mitigering af de identificerede risici bør der skabes en rød tråd fra risikologgen til aktiviteter og handlinger udført i organisationen. Konkret kan dette opnås gennem handleplaner for de største risici, hvori de enkelte medarbejdere bliver orienteret om og får ansvar for klart definerede mitigerende aktiviteter. I forbindelse med overdragelsen af risikostyringsaktiviteterne til den nye risikomanager, som har et stort indblik i byggeriet, anbefaler vi at genbesøge risikoarbejdet, herunder navnlig substansen og udfoldelsen af de enkelte risici samt de relaterede mitigeringsplaner.
<p><b>Kommentar fra Nyt OUH:</b>  Nyt OUH er enig i anbefalingen og har iværksat et tiltag hvor den nye risikomanager også deltager i risikorapporteringen på delprojektniveau for derigennem at sikre risikoejerskabet hos det enkelte delprojekt.</p>		
4	2	DTØ anbefaler, at bygherre anerkender, at OHPT er låst med hensyn til tid og økonomi på deres leverancer, hvorfor kvalitet er det eneste parameter, der kan benyttes til at optimere OHPT's situation. Set i lyset af det bør bygherre opstille konkrete metoder til kontrol af OHPT's leverancer, både med hensyn til projekt

Nr.	Prioritering	Anbefaling
		og udførelse. Tilknytning af tilsynskompetencer fra commissioning og udstyrsområdet eksponerer projektet yderligere, da disse felter erfaringsmæssigt vil kunne ændre vilkårene for OHPT's leverance via et mere detaljeret syn på leverancens delkomponenter. Bygherres kvalitetsstyring bør derfor også omfatte betydningen af kvalitativt tilsyn, der leder til ændringer fra commissioning- og udstyrsarbejdet, og dermed mulige ekstraomkostninger.
<p><b>Kommentar fra Nyt OUH:</b> Nyt OUH arbejder med tilsyn, kvalitetsstyring og commissioneringsplaner for såvel byggeri som udstyr.</p>		
5	2	DTØ anbefaler, at bygherre udarbejder en HR-plan for fastholdelse, neddrøsling og nødvendig karriereudvikling af medarbejderstaben. Denne plan skal anvise operative tiltag for bygherres HR-tilgang i den resterende del af projektet. Hermed sikrer bygherre, at de relevante kompetencer er til stede i bygherreorganisationen på de enkelte stader af byggeriet frem mod idriftsættelse. Denne tilgang har til formål at mitigere risikoen for utilstrækkelige eller overflødige ressourcer i resten af projektets levetid
<p><b>Kommentar fra Nyt OUH:</b> Nyt OUH er enig i anbefalingen og planlægger at have udarbejdet en fastholdelses/kontinuitetsstrategi i Q3 2021.</p>		
6	2	DTØ anbefaler, at commissioning-arbejdet tillægges en risikobaseret tilgang. Commissioning-kravlisterne indeholder et væld af forskellige emner, som ved mangelfuld implementering vil få forskellige konsekvenser. For at sikre, at de krav, der er væsentligst, også prioriteres korrekt i arbejdet, anbefales det, at arbejdet suppleres af en risikovurdering, som kan hjælpe med den konkrete prioritering.
<p><b>Kommentar fra Nyt OUH:</b> Nyt OUH arbejder også med commissioneringsplaner for udstyr og arbejder målrettet med grænsefladestyring med henblik på at mitigere ændringsrisici.</p>		
7	2	DTØ anbefaler, at udstyrsområdet tillægges en risikobaseret tilgang. Udstyrsområdet giver risiko for ændringer, der kan påvirke det planlagte eller udførte byggeri. For at sikre, at de krav, der er væsentligst, også prioriteres korrekt i arbejdet, anbefales det, at arbejdet suppleres af en risikovurdering, som kan hjælpe med den konkrete prioritering.
<p><b>Kommentar fra Nyt OUH:</b> Nyt OUH arbejder også med commissioneringsplaner for udstyr og arbejder målrettet med grænsefladestyring med henblik på at mitigere ændringsrisici.</p>		

#### **4. Opfølgning på anbefalinger**

Nedenfor ses en oversigt over Nyt OUH's feedback og kommentarer vedr. anbefalinger i DTØ's tidligere rapporter. Vi har suppleret med bemærkninger vedr. status på de nævnte anbefalinger. Vi angiver, om vi vurderer, at et punkt kan lukkes eller delvist kan lukkes, eller at punktet er åbent. Punkter, der lukkes i et kvartal, vil udgå af den næste kvartalsrapport.



## Anbefalinger fra tidligere DTØ-rapporter

Nr.	Prioritering	Anbefaling	Status
93	1	<p>Som følge af aftaleindgåelsen må det forventes, at totalentreprenøren OHPT vil have fokus på at indhente noget af den tabte tid, samt forsøge, at mindske de omkostninger totalentreprenøren har dækket og fortsat skal dække i forbindelse med forlænget byggepladsdrift og COVID-19 foranstaltninger. Dette kunne eksempelvis få betydning for håndtering af ændringsarbejder initieret af bygherre, tilrettelæggelse af fremadrettet kontrahering af entrepriser og arbejder samt drift af byggepladsen. DTØ anbefaler, at bygherre risikovurderer hvilke risici, der kan være afledt af den indgåede aftale med totalentreprenøren. Der bør særligt være fokus på kadencen i udførelsen i oktober og november måned. Disse måneder er afgørende for projektet på kort sigt, således man kan påbegynde indvendige arbejder for enkelte af delentrepriserne og afværge risici forbundet med vejrlig. Bygherre kan eksempelvis få indsigt i OHPT's håndtering af risici ved at benytte den "åbne bog".</p>	Åbent
<p><b>Kommentar fra Nyt OUH pr. 3. kvartal 2020:</b>            Nyt OUH finder, at værdien af at benytte den "åbne bog" skal koncentreres omkring til-lægsaftaler, hvor vi skal sikre markedskonforme priser</p> <p><b>Kommentar fra DTØ pr. 4. kvartal 2020:</b>            DTØ observerer, at bygherre ikke i risikoarbejdet har haft et særligt fokus på at identi-ficere og vurdere de risici, der er forbundet med tidsfristforlængelsen.</p> <p><b>Kommentar fra Nyt OUH pr. 4. kvartal 2020:</b>            Nyt OUH kan via referater fra byggemøder og sikkerhedsmøder dokumentere, at risici relateret til byggeri i vinterperioden er søgt varetaget. Dette er ligeledes gengivet i AT's skrivelser til totalentreprenøren.</p>			
92	2	<p>DTØ konstaterer, at bygherre og totalentreprenøren har fokus på at sikre et tæt samarbejde omkring kvali-tetssikring i byggeriet. DTØ konstaterer dog også, at der kan være forskellige opfattelser hos de to parter i forhold til det detaljeringsniveau og de forhold, som</p>	Åbent

Nr.	Prioritering	Anbefaling	Status
		skal dækkes, i materiale og dokumentation i forbindelse med kvalitetssikringen. Bygherre bør sikre, at de foreskrevne krav i kontrakten med totalentreprenøren efterleves, herunder hvis der navnlig er danske forhold/forventninger, der skal adresseres.	
<p><b>Kommentar fra Nyt OUH pr. 3. kvartal 2020:</b>  Nyt OUH finder, at der allerede er udviklet metoder, som ikke udelukkende fokuserer på en teoretisk tilgang. - Der er ikke tale om en teoretisk tilgang fra Nyt OUH men en lidt rigid metodik for at få TE til at arbejde mere proaktivt med metodebeskrivelser og afvigerapporter når man viger fra Normer, standarder og sædvanlig praksis. Dette er ikke nødvendigvis et kvalitetsmæssigt problem men kræver proaktiv dokumentation af løsningens validitet forud for at den implementeres i projektet og ikke på opfordring midt i processen. Dette forhold oplever TE som en teoretisk tilgang da der kræves beregninger og analyser når sædvanlig praksis fraviges.</p> <p><b>Kommentar fra DTØ pr. 4. kvartal 2020:</b>  DTØ observerer, at OHPT er opmærksom på krav til kvalitetssikringen, og at der arbejdes aktivt med at mindske kløften mellem bygherre og OHPT's måde at arbejde på med hensyn til kvalitetstilsyn. DTØ vurderer dog også, at der fortsat er et stykke vej, inden målet er nået.</p> <p><b>Kommentar fra Nyt OUH pr. 4. kvartal 2020:</b>  Nyt OUH er enig i konklusionen og intensiverer fortsat fokus på emnet og håndtering af de relaterede emner.</p>			
91	2	Bygherre får hver 14. dag sendt en detailplan fra totalentreprenøren i forhold til aktiviteter i de respektive leverancer. DTØ anbefaler, at bygherre sikrer, at man opnår et mere detaljeret indblik også i fremadrettede aktiviteter, således at et manglende/ufuldstændigt detaljeringsniveau ikke besværliggør bygherres leverancer og koordinering af grænseflader i byggeriet mellem totalentreprenøren, bygherre og de øvrige parter.	Åbent
<p><b>Kommentar fra Nyt OUH pr. 3. kvartal 2020:</b>  Nyt OUH er enig i anbefalingen og har allerede taget skridt til at detailbearbejde tidsplanernes grænsefladeimplikation.</p> <p><b>Kommentar fra DTØ pr. 4. kvartal 2020:</b>  DTØ er blevet oplyst om, at Nyt OUH har ønsket til en yderligere bearbejdning og højere detaljeringsgrad i rapporteringen af tidsplanen fra OHPT til bygherre.</p> <p><b>Kommentar fra Nyt OUH pr. 4. kvartal 2020:</b></p>			

Nr.	Prioritering	Anbefaling	Status
<p>Nyt OUH viderefører dialogen med OHPT om detaljering af tidsplanen. Ved det førstkommande møde den 3.februar vil projektorganisationen aflevere specifikke ønsker til den videre detailbearbejdning.</p>			
90	2	<p>Som følge af den forlængede byggetid forventer bygherre en forøget omkostning på 18 mio. kr. til forlænget drift af byggeorganisationen. DTØ anbefaler, at bygherre i samme forbindelse har et program/en plan for fastholdelse af nøglemedarbejdere i projektorganisationen, således at der ikke går værdifuld information tabt vedr. selve byggeriet samt koordinering og samarbejde med driften på det eksisterende OUH.</p>	Lukket
<p><b>Kommentar fra Nyt OUH pr. 3. kvartal 2020:</b>  Nyt OUH er enig i anbefalingen og forventer således i løbet af primo 2021 at konkretisere en strategi for fastholdelse af kompetencer og sikring mod videnstab i projektet.</p> <p><b>Kommentar fra DTØ pr. 4. kvartal 2020:</b>  DTØ lukker denne anbefaling, da den er en del af den nye anbefaling 6 i 4. kvartal af 2020.</p> <p><b>Kommentar fra Nyt OUH pr. 4. kvartal 2020:</b>  Nyt OUH er enig i, at punktet kan lukkes med de bemærkninger, som DTØ har anført.</p>			
88	2	<p>Projektet er for nuværende på et stadie, hvor de likvide reserver på det samlede projekt overstiger det forudsatte reservebehov. Dette mindsker risikoen for, at man er nødsaget til at indfri de change requests, som udgør andet lag af beskyttelsen mod uforudsete udgifter. Dette fjerner dog ikke risikoen for, at man fremadrettet vil få behov for at bruge change request-kataloget. På denne baggrund anbefaler DTØ, at bygherre fortsat har fokus på sit change request-katalog gennem løbende opdatering og kvalificering. Dette arbejde bør pågå frem mod byggeriets aflevering.</p>	Åbent
<p><b>Kommentar fra Nyt OUH pr. 2. kvartal af 2020:</b>  Nyt OUH er enig i anbefalingen</p> <p><b>Kommentar fra DTØ pr. 3. kvartal af 2020:</b>  DTØ vurderer, at anbefalingen bliver mere relevant, som dele af det nuværende change request katalog udløber. Som nævnt i nærværende rapport har bygherre oplyst, at et opdateret change request katalog samt reserveoversigt drøftes på kommende styregruppemøde den 21. oktober 2020. Emnet holdes derfor åbent.</p> <p><b>Kommentar fra Nyt OUH pr. 3. kvartal af 2020:</b></p>			

Nr.	Prioritering	Anbefaling	Status
<p>Nyt OUH er enig og arbejder kontinuerligt med change request kataloget.</p> <p><b>Kommentar fra DTØ pr. 4. kvartal 2020:</b> DTØ konstaterer, at bygherre ikke har arbejdet videre med opdatering og kvalificering af change request-kataloget.</p> <p><b>Kommentar fra Nyt OUH pr. 4. kvartal 2020:</b> Nyt OUH er ikke enig i DTØ's konstatering. Change request kataloget opdateres løbende og forelægges styregruppen sammen med en status på projektets reserver månedsvis.</p>			
85	2	<p>For apteringsentrepriser er der opnået tilbud fra to bydende parter. Det er således essentielt, at bygherre fortsat fastholder de to bydende parters interesse frem til endelig afgivelse af tilbud. For udbuddet af kassesystemer, herunder WMS, er der opnået et tilbud. DTØ anbefaler, at bygherre overvejer en tilbagefaldsplan, såfremt der måtte opstå udfordringer i processen med den ene tilbudsgiver vedr. kassesystemer.</p>	Lukket
<p><b>Kommentar fra Nyt OUH pr. 1. kvartal af 2020:</b> Hvis det måtte vise sig, at der sker ændringer i den nuværende udbudssituation, vil der blive foretaget en konkret vurdering af situationen og handlet derefter.</p> <p><b>Kommentar fra DTØ pr. 2. kvartal af 2020:</b> Vedr. apteringsentreprisen giver begge parter tilbud på den betingede aftale i forbindelse med færdiggørelsen af nærværende rapport. Hvad angår kassesystemets udbud, pågår der dialog og forhandling med den ene tilbudsgiver. Idet denne dialog fortsat pågår, og der endnu ikke er sikkerhed for, at en aftale kan indgås, bibeholdes anbefalingen som delvist lukket.</p> <p><b>Kommentar fra Nyt OUH pr. 2. kvartal af 2020:</b> Der er modtaget tilbud fra begge bydende parter på Apteringsprojektet, og udbuddet vedr. kassesystemet er fortsat i god gænge.</p> <p><b>Kommentar fra DTØ pr. 3. kvartal af 2020:</b> Det forventes, at bygherre i ultimo oktober 2020 kan annoncere hvem der tildeles apteringsentreprisen. Hvad angår kassesystemet, er det DTØ's indtryk, at dialogen er i god gænge og at der har været løbende drøftelse mellem bygherre og den ene bydende, også som følge af tidsforlængelsen i byggeriet. DTØ vurderer, at punktet fortsat angives til delvist lukket, indtil den endelige kontrakt er indgået for kassesystemet.</p> <p><b>Kommentar fra Nyt OUH pr. 3. kvartal af 2020:</b> Nyt OUH er enig i, at punktet kan forblive delvis lukket frem til endelig kontraktindgåelse i foråret 2021.</p> <p><b>Kommentar fra DTØ pr. 4. kvartal 2020:</b> DTØ er blevet oplyst om, at kontrakten for kassesystemet er indgået den 26. januar 2021. Af denne grund lukkes anbefalingen.</p>			

## **5. Bilag: Rapportgrundlag**

### **Materiale:**

- Referat fra Styregruppemøde d. 21. oktober 2020
- Referat fra Styregruppemøde d. 11. november 2020
- Referat fra Styregruppemøde d. 15. december 2020
- Månedsrapport 30 fra OHPT af 15. oktober 2020
- Månedsrapport 31 fra OHPT af 13. november 2020
- Månedsrapport 32 fra OHPT af 15. december 2020
- Risikolog af 22. december 2020
- Opmærksomhedslog af 22. december 2020
- OHPT's betalingsplan af 14. december 2020
- OHPT's 6 måneders detailplan af 4. januar 2021
- Brev fra OHPT til bygherre om Covid-19's indvirkning af 10. juni 2020
- Brev fra OHPT til bygherre om Covid-19's indvirkning af 10. november 2020
- Change request katalog af 23. oktober 2020
- Bilag om arbejdstagerrettigheder af 25. januar 2018
- Referat fra commissioningmøde vedr. DP03-08 nr. 7 d. 29. juni 2020
- Referat fra commissioningmøde vedr. DP03-08 nr. 8 d. 3. september 2020
- Referat fra commissioningmøde vedr. DP03-08 nr. 9 d. 30. november 2020
- Referat fra generelt commissioningmøde nr. 17 d. 31. august 2020
- Referat fra generelt commissioningmøde nr. 18 d. 3. november 2020
- Referat fra generelt commissioningmøde nr. 19 d. 8. december 2020
- Commissioningplan af 25. maj 2018
- Bygherres 5 måneders tidsplan vedr. januar til maj 2021 af 4. januar 2021
- Bygherres status på delprojekter af 6. januar 2021
- 3. kvartalsrapport 2020 fra Nyt OUH
- Rapport af AFRY om commissioningroller 2020
- Status på likvide reserver af 21. oktober 2020
- Status på likvide reserver af 15. december 2020
- Bygherres oversigt over sociale kontroller
- Advokatbrev vedr. OHPT's brev af 10. november 2020 dateret 19. januar 2021
- Advokats vurdering af klagesag af 5. januar 2021

### **Interview foretaget af Det Tredje Øje den 18. december 2020 med Bygherre**

- Drøftelse med afgående risikomanager Simon Borg

### **Interview foretaget af Det Tredje Øje den 14. januar 2021 med Bygherre**

- Drøftelse med Tidsplan- og risikomanager Martin Steiniche

### **Interview foretaget af Det Tredje Øje den 19. januar 2021 med 5E Byg**

- Drøftelse med Afdelingschef Allan Østergaard og Projektchef Jesper Ulriksen

### **Interview foretaget af Det Tredje Øje den 19. januar 2021 med OUH**

- Drøftelse med Sektionsleder Jan Vestergaard Jacobsen og Commissioning-koordinator Niels Rugaard Bak

### **Interviews foretaget af Det Tredje Øje den 20. januar 2021 med Bygherre**

- Drøftelse med Projektchef Carsten Dollerup
- Drøftelse med Vicedirektør Peter Holm og Vicedirektør Kenneth Holm

### **Interviews foretaget af Det Tredje Øje den 21. januar 2021 med OHPT**

- Drøftelse med Projektmanager Aroldo Tegen